

ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД «АВАНГАРД»



В. К. ЗОТОВА

Отсчет первых страниц истории завода «Авангард» начался в марте 1949 г., когда Совет министров СССР принял Постановление о проектировании и строительстве завода в составе КБ-11, головной организации по реализации атомного проекта страны. Чуть позже, в августе того же 1949 г., первая отечественная атомная бомба успешно прошла испытания на Семипалатинском полигоне, и для оснащения Советской армии и флота новым видом боевой техники необходимо было в кратчайшие сроки организовать серийное производство. С этой целью начато проектирование и строительство нового завода для серийного выпуска специальных изделий. Заводу был присвоен номер 551, на первом этапе, по режимным соображениям, он назывался ремонтным, впоследствии — Электромеханическим заводом «Авангард».

Более чем шестидесятилетний опыт работы в области производства ядерных изделий позволил создать современный производственный многопрофильный комплекс, обладающий широким спектром технологических возможностей.

Производственная база предприятия расположена на единой промышленной площадке

и включает в себя различные виды производств: инструментальное, механообрабатывающее, электромонтажное, изотопное, сборочное и другие.

За последние годы проведена большая работа по техническому перевооружению этих производств, внедрению передовых технологий,



Электромонтажное производство



Участок станков с ЧПУ



Механообрабатывающее производство



Сварочное производство



Механообрабатывающее производство



Лакокрасочное производство

средств механизации и автоматизации, совершенствованию системы обеспечения качества выпускаемой продукции. В частности, проведена модернизация единственного в отрасли участка по производству систем иницирования и взрывных устройств, внедрена технология использования ПЭВМ.

Технологические возможности завода расширены с внедрением передового оборудования:

- многокоординатных обрабатывающих центров, обеспечивающих изготовление сложных точных, пространственно-развитых деталей;
- установки гидроабразивной резки, позволяющей значительно сократить время изготовления деталей из сталей, черных и цветных металлов, а также выполнять обработку материалов типа керамика, фарфор, стекло, графит, стекловолокно, композиты, кожу, пластик;
- электроэрозионных станков, способных обрабатывать сложнопрофильные контуры деталей с высокой степенью точности.

Проведенная работа по техническому перевооружению позволила заводу в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ производить для подразделений института сложные наукоемкие изделия.

Традиционным направлением деятельности для завода является изготовление гражданской продукции: взрывозащитных контейнеров и антитеррористических средств обезвреживания взрывных устройств; противопожарной техники, технических средства охраны объектов ТЭК, АЭС; энерготранспортного оборудования подвижного состава электротранспорта, высоковольтно-



Участок переработки пластмасс



Участок электроэрозионной обработки деталей

го элегазового оборудования, устройств защиты вентиляционных каналов АЭС от воздействия воздушной ударной волны.

В рамках международного сотрудничества ведется подготовка к производству радионуклидных тепловых блоков и радионуклидных термоэлектрических генераторов для космических программ Индии и Китая. Одним из примеров освоения новых наукоемких сегментов гражданского направления является сотрудничество с Институтом космических исследований РАН, где заводом изготавливается широкая номенклатура деталей для оптико-электронных приборов ориентации космических аппаратов.

В современных условиях непрерывно растущей конкуренции и все возрастающих требований потребителей завод сталкивается с задачей оперативного планирования и управления производством. Эту задачу невозможно решить без современных автоматизированных технологий организации производства.

На ЭМЗ «Авангард» функционирует АСУП, разработанная специалистами завода. Внедрены в эксплуатацию автоматизированные системы сквозной технологической подготовки производства, позволяющей обеспечить производство, АСУ цехов и интегрированную базу данных исчерпывающей информацией для планиро-



Обработка центр



Лазерная сварка



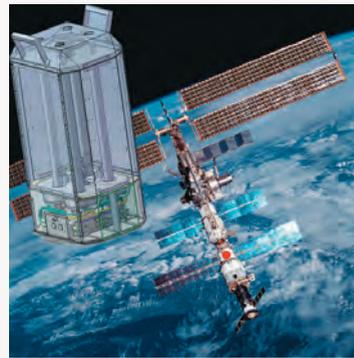
Антитеррористическое оборудование

вания подготовки производства, проектирования ТП и технологического оснащения, разработки управляющих программ на станки с программным управлением, планирования выпуска продукции, получения планов производства предприятия, цехов, участков, мастеров.

На заводе функционирует локальная вычислительная сеть, охватывающая основные подразделения. Создано единое информационное пространство, обеспечивающее работу сквозных автоматизированных процессов. АСУП завода находится в постоянном развитии, основная цель — переход к «безбумажному» документообороту в процессах проектирования, технической подготовки, планирования, производства и реа-



Изотопное производство



лизации продукции. Собственными силами проведена большая работа по адаптации покупных программных комплексов к условиям нашего завода, а также разработано и внедрено собственное программное обеспечение, которое позволило сократить сроки подготовки производства и оперативно обеспечивать информацией подразделения планирования, снабжения и производства.

За последние годы выполнен большой объем работ по реструктуризации структурных звеньев: произошло укрупнение производственных цехов, отделов за счет объединения коллективов, проведена реорганизация экономического и финансового блока управления, что привело к оптимизации численности.

На заводе создана и успешно функционирует концепция управления затратами. Реализация системы управления затратами обеспечивает четкую организацию планирования, контроля и анализа использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, закрепляет персональ-



Космическое приборостроение

ную ответственность руководителей всех уровней управления завода.

В соответствии с Программой развития ЭМЗ «Авангард» достигнуты наилучшие показатели соотношения основных рабочих к вспомога-



Автоматизированная система управления технологической подготовки производства (АСУ ТПП) завода



Шлифовальный станок



Инструментальный цех

тельному персоналу. В целях совершенствования нормирования труда на заводе проводится большая работа по повышению уровня технически-обоснованных норм времени, в том числе рассчитанных с помощью системы автоматизированного нормирования труда (САНТ), что играет значимую роль в мотивации труда рабочих. Результатом реструктуризации завода и внедрения новых методов управления и стимулирования является рост производительности труда и достижение запланированных социально-экономических показателей.

Большое внимание на заводе уделяется вопросам подготовки молодых кадров и оптимизации численности структурных звеньев. Проведена реорганизация основных служб и цехов завода, введены механизмы наставничества, стимулируется

освоение рабочими вторых профессий. Целью изменений является внедрение современных подходов к организации бизнес-процессов, использование метода «точно в срок», внедрение системы непрерывного совершенствования. ЭМЗ «Авангард» развивает производство и увеличивает выпуск продукции за счет роста производительности труда, повышает эффективность производства путем совершенствования организации труда и управления затратами, что влияет на рост заработной платы. Уровень среднемесячной заработной платы по сравнению с 2007 г. составил 216 %. На протяжении десятилетий на заводе ежемесячно подводятся итоги производственного соревнования среди цехов, по результатам которого коллективы-победители награждаются Почетными грамотами с выплатой денежного воз-



Станки с ЧПУ



Хоккейный турнир памяти М. А. Григорьева

награждения. Ко Дню работника Атомной промышленности отмечаются лучшие специалисты и лучшие рабочие по профессии, фотографии отличившихся работников завода помещаются на заводскую Доску почета.

На «Авангарде» трудится целеустремленный коллектив единомышленников. За последние пять лет численность завода снизилась на 15 %, при этом растет число молодежи, работающей на производстве. В настоящее время каждый пятый заводчанин моложе 35 лет. Администрация и производственные коллективы подразделений завода много времени и внимания уделяют работе с молодежью и ветеранами. Работает Совет молодых специалистов, Совет наставников и Совет ветеранов. Ежемесячно проводятся торжественные поздравления работников завода с их юбилеями по возрасту и с юбилейными датами трудовой деятельности, встречи дирекции с неработающими ветеранами завода — юбилярами.

ЭМЗ «Авангард» имеет свою спортивную базу:

- стадион «Авангард», на котором регулярно проводятся спортивные соревнования как заводского, институтского, так и городского масштабов;

- восстановительно-оздоровительный комплекс (ВОК) «Жемчужина», который после реконструкции стал пользоваться еще большей популярностью у работников завода и института. В нем работают прекрасный бассейн и тренажерный зал, оборудованный современными тренажерами. Завод имеет свою футбольную и хоккейную команды, которые принимают участие в играх на первенство города. Ежегодно организу-



Тренажерный зал ВОК «Жемчужина»



Бассейн ВОК «Жемчужина»

ется и проводится хоккейный турнир памяти директора завода М. А. Григорьева.

В ДК «Авангард» «кипит» культурная жизнь, здесь проходят торжественные мероприятия, ве-



Дворец культуры «Авангард»

чера отдыха сотрудников завода, ветеранов. Авангардовцы с большим удовольствием посещают свой Дворец культуры, который радует их интереснейшими мероприятиями: театральные коллективы «Авангард» под руководством И. Яковлевой, народный коллектив хора русской песни (руководитель А. Кузин) вокально-инструментальный ансамбль «Ностальгия» (руководитель А. Чуколовский) дарят горожанам хорошее настроение!

Завод «Авангард» богат традициями. Вся история трудовой, общественной, спортивной и культурной жизни завода освещена в экспозициях заводского музея. В музее находится на хранении Знамя завода и государственные награды; юбилейный Почетный знак и орден Трудового Красного Знамени, то есть награды, которых коллектив завода удостоен за выполнение важных государственных заданий. И сегодня коллектив ЭМЗ «Авангард» постоянно стремится к высоким производственным результатам в освоении новой техники, к росту социально-



Музей истории завода



Выступление творческого коллектива «Авангард»

экономических показателей.

У каждого времени свои особенности, свои требования. Но во все времена главный капитал «Авангарда» — это люди: активные, мыслящие, талантливые, свято сохраняющие традиции авангардовцев, желающие быть впереди, в авангарде всего нового, передового. Мы по праву гордимся своей многолетней историей, которая богата яркими событиями и достижениями.

Сегодня мы на пороге масштабных амбициозных изменений, требующих мобилизации всех ресурсов, наполнения производства современными технологиями, совершенствования организации производства, развития перспективных направлений, интеграции имеющегося опыта и знаний в новые управленческие системы, сохранение и улучшение качества выполняемой продукции, внедрение инноваций, построения максимально эффективного производства.

ЗОТОВА Вера Константиновна — журналист