

ДИРЕКТОР И НЕЛЕГКОЕ ВРЕМЯ ПЕРЕСТРОЙКИ

Н. П. ВОЛОШИН



В. А. Белугин

Владимир Александрович Белугин родился 30 марта 1931 г. В 1955 г. закончил Казанский авиационный институт, поступил на работу в КБ-11 (ныне РФЯЦ-ВНИИЭФ) и начал свою карьеру с должности инженера-конструктора. В 1979 г. он стал главным инженером института.

В 1987 г. после ухода с поста директора Евгения Аркадьевича Негина В. А. Белугин становится шестым директором «объекта». (Пост главного инженера у него принял Юрий Александрович Туманов). Владимир Александрович с честью продолжил традиции руководства института, заложенные П. М. Зерновым, А. С. Александровым, Б. Г. Музруковым, Л. Д. Рябевым и Е. А. Негиним. Работал В. А. Белугин в тесном контакте и под научным руководством таких выдающихся ученых, как академики Ю. Б. Харитон, В. Н. Михайлов, Ю. А. Трутнев, Р. И. Илькаев.

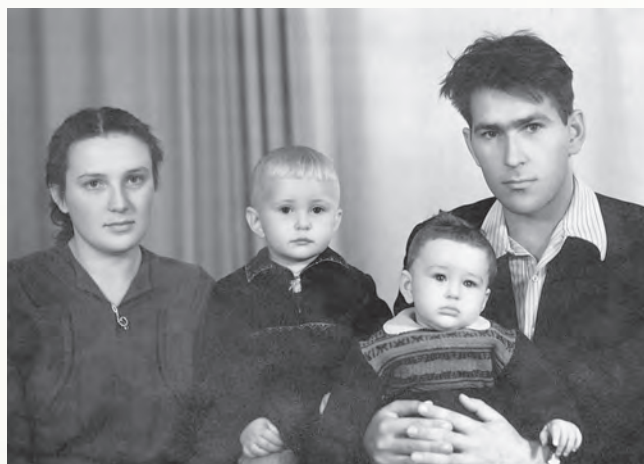
В период директорства Владимира Александровича Белугина с июля 1987 г. по декабрь 1990 г. ВНИИЭФ испытал на Семипалатинском и Новоземельском полигонах 33 ядерных заряда в 16-ти опытах. В их числе — последнее ядерное испытание в 1990 г. на Новой Земле. В этих работах, конечно, большой, а порой и определяющий вклад, — за Владимиром Александровичем. Можно сказать, если эру ядерных испытаний СССР начинал начальник КБ-11 Павел Михайлович Зернов, то завершить ее довелось директору ВНИИЭФ Владимиру Александровичу Белугину.

Вообще говоря, ему досталось нелегкое время перестройки, развала кооперационных связей, утраты некоторых ключевых технологий и критически важных компонентов разрабатываемых изделий. Резко сократилось финансирование, перестало обновляться оборудование, практически

прекратилось строительство. Настало время конверсии и диверсификации. В 1989–1990 гг. Владимир Александрович как директор предприятия, если можно так выразиться, «крышевал» 36 кооперативов, деятельность которых в 1991 г. была запрещена. Стали возникать так называемые малые предприятия, из них — около 20 при учредительстве со стороны ВНИИЭФ, где работали по совместительству около 200 сотрудников института и до 500 привлекались временно. В. А. Белугин инициировал сам и активно поддерживал НИОКР для нефтегазовой промышленности, медицины, бытовой техники.

В 1991 г. институт имел более 370 договоров, из них 200 — по оказанию услуг и изготовлению товаров народного потребления. Все это служило источником дополнительного финансирования, создавало дополнительные рабочие места и даже содействовало «расшивке» узких мест по основной тематике.

В конце 1991 г. ВНИИЭФ посетили организаторы международной конференции «Физика ядерно-возбуждаемой плазмы лазеров с ядерной накачкой». Их знакомство с институтом имело серьезные последствия для информирования мировой научной общественности об уровне и возможностях научных исследований предприятия. По итогам этого визита в февральском номере газеты «Крисчен сайенс монитор»



В. А. Белугин с семьей

появилась статья «Золотое дно — советские технологии».

Все это позволило сделать прорыв в международных научно-технических связях. В 1991 г. во ВНИИЭФ для решения задач конверсии и международного сотрудничества был создан Деловой центр, первым руководителем которого стал заместитель директора Петр Федорович Шульженко. Во всем этом — большая заслуга Владимира Александровича. Он вместе с тогдашним директором ВНИИТФ Владимиром Зиновьевичем Нечаем и ведущими учеными обоих предприятий стоял у истоков прямых связей ядерных лабораторий России и США. Были предприняты совместные шаги по организации МНТЦ и загрузке специалистов, освобождающихся от работ по гособоронзаказу.

В начале 1992 г. были сделаны, можно сказать, героические усилия по сохранению атомной отрасли и, особенно, ядерного оружейного комплекса. Было создано Министерство Российской Федерации по атомной энергии, назначен первый министр В. Н. Михайлов, подготовлено и подписано Президентом РФ распоряжение об установлении ВНИИЭФ и ВНИИТФ статуса Российских федеральных ядерных центров. Соответствующие проекты документов подготавливались при непосредственном участии Владимира Александровича.

Конечно, не всегда директору предприятия доводилось заниматься позитивными решениями. Приходилось принимать и непопулярные меры. С середины 1991 г. был введен порядок сокращения штатных единиц при увольнении работников и заключения краткосрочных (0,5–1 год) трудовых соглашений со специалистами более чем среднего возраста. Эта практика была и на других предприятиях ядерно-оружейного комплекса. Она встречалась сотрудниками болезненно, но, как говорится, руководству некуда было деваться — обстоятельства вынуждали.

В феврале 1991 г. Владимир Александрович на колдоговорной конференции объявил о прекращении государственных дотаций на покрытие убытков, связанных с содержанием объектов социальной инфраструктуры города и предложил перейти всем городским организациям на долевое участие в ее поддержании. Было еще очень много проблем (кадры, жилье, заработная плата и т. п.), в решение которых немало душевных, физических сил и энергии вложил В. А. Белугин.

В нашем институте хорошо знали Владимира Александровича со времен его работы главным



В. А. Белугин и министр академик В. Н. Михайлов

инженером, т. е. с 1979 г. В те времена главные инженеры были первыми заместителями директоров. И, по отзывам наших специалистов, работавших с Владимиром Александровичем, всегда находились приемлемые варианты взаимодействия и взаимопомощи.

И сегодня, вспоминая этого незаурядного человека, беззаветно преданного делу поддержания ядерного щита государства и отдавшего свою жизнь служению этому делу, мы должны с гордостью сказать — нам повезло, что мы работали в связке с ним, учились у него, перенимали его опыт, ценили и ценим его высокие человеческие качества. Его труд высоко отмечен государством: он лауреат Государственной премии, награжден орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

Владимир Александрович Белугин — это достойный представитель среднего поколения выдающихся, замечательных специалистов и руководителей, обеспечивших сохранение и развитие отечественного ядерного оружейного комплекса в тяжелейшую годину изменения государственного устройства России.

Наша общая задача — укрепить единство ядерно-оружейного комплекса, развивать все присущие только ему технологии и завоевывать новые во благо повышения научно-технического потенциала страны и обеспечения ее безопасности и суверенитета.

ВОЛОШИН Николай Павлович —
помощник директора РФЯЦ-ВНИИТФ,
доктор технических наук