

# Человек, выбранный временем

А. Л. МИХАЙЛОВ



10 июля 2014 г. коллектив Института физики взрыва (ИФВ) поздравил с юбилеем своего поистине легендарного сотрудника – Нину Борисовну Лавровскую. Впрочем, авторитет Нины Борисовны известен далеко за пределами родного подразделения. Почему? Никакого секрета: трудолюбие, усердие, высокая компетентность. Нина Борисовна Лавровская – уникальный человек, уникальный сотрудник ИФВ, уникальный специалист.

Она из тех, о ком говорят: «Время формирует людей, время выбирает людей». Нина Борисовна принадлежит к когорте специалистов второй волны, готовившихся в лучших вузах страны и по целенаправлению МСМ пришедших во ВНИИЭФ в середине 1950-х гг. на смену и в поддержку отцам-основателям ядерно-оружейного комплекса страны. Имена физиков тогда были, как говорится, на слуху – но имена «открытых» физиков. Быть физиком было почетно. Нина Борисовна – из тех, о ком не писали. Но судить надо не по словам, а по делам.

Тогда во главе угла было дело, и «вовлеченность» тогда была стопроцентной. Работали и днем, и вечером, и ночью, и в выходные. Дверь в основные подразделения была открыта для сотрудников всегда. И так было до 1990-х гг., до «перестройки». Стояли важные для страны задачи, требовалось их воплощение. И люди, подобные Нине Борисовне, эти задачи решали. Ведь хорошему специалисту много не надо: осознание нужности его дела, достойная (не чрезмерная «менеджерская») зарплата, позволяющая жить,

не занимаясь принудительной «внебюджетной» деквалифицирующей шашкой. (Но это – к слову, что говорится, «на злобу дня»).

Группа выпускников МИФИ, в составе которой Нина Борисовна прибыла на «объект», оказалась, как показала история, уникальной (как и многие другие группы тех лет). Это – Л. Д. Рябев, В. Н. Минеев, Р. С. Осипов, В. И. Шутов... За каждым – целые направления. Каждый известен, как минимум, в отрасли.

На «объекте», в секторе 3 (ныне – ИФВ) Нина Борисовна начала работать в отделе Л. М. Тимошина, которому, кстати, тогда не было и тридцати лет. Это бывший отдел самого К. И. Щелкина, первого заместителя Ю. Б. Харитона, а после него – Е. А. Негина, отдел натурной отработки и испытаний ядерных зарядов (теперь об этом можно рассказать, как говорил генерал Гровс, глава Манхэттенского проекта США). Дело, в принципе, – не женское. Но вы не знаете Нину Борисовну! Она вписалась в этот коллектив как незаменимый специалист, до тонкостей «влезавший» в проблему. С тех пор (с каких точно, я не знаю), если возникает заковыристый и запутанный вопрос, его поручали Нине Борисовне. И тогда от нее не было житья ни заводам («Где паспорта?», «Почему не занесли такие-то данные?»...), ни конструкторам («Вы почему это в КД не указали?»), ни теоретикам («...А вы это считали?»). И вопрос решался. Она принципиально необходимым для себя считает личное присутствие на всех стадиях изготовления и ис-



Нина Борисовна на Первомайской демонстрации



*Н. Б. Лавровская в Музее ядерного оружия РФЯЦ-ВНИИЭФ*

пытания газодинамического макета изделия, порученного ей.

Вспоминаются 1980-е гг. При организации уникального эксперимента на северном полигоне, в котором были задействованы десятки организаций, потребовалась небывалая по точности синхронизация работы двух изделий. Для ее обеспечения необходимо было проанализировать все их характеристики, проектные и фактические параметры, результаты расчетов и экспериментов, и выдать ИД (исходные данные) для реализации в испытаниях. Л. М. Тимонин, бывший тогда начальником сектора 3 и одним из руководителей испытаний, поручил это Нине Борисовне. Результат – великолепный. Было много наград, но без Л. М. Тимонина и Н. Б. Лавровской. Но это – другая история.



*Н. Б. Лавровская с коллегами по работе*

На счету Нины Борисовны десятки изделий, которые находятся в эксплуатации. Ее знают во ВНИИЭФ, ВНИИТФ, ВНИИА. Она – один из основных авторов и разработчиков уникального метода газодинамической отработки и аттестации изделий отрасли, не имеющего, по моим данным, аналогов в других ядерных странах, и применяющегося уже около полувека в работах по основным тематическим направлениям обоих ядерных центров – ВНИИЭФ и ВНИИТФ, в серийном производстве, при переаттестации изделий, в процессе эксплуатации и пр. Метод-долгожитель (напрашивается аналогия с автоматом Калашникова АК-47). Но этот метод так и не отмечен правительственными наградами. Десятки изделий, прошедших отработку и испытания с применением

этого метода, отмечены, а его авторы – нет. Да и из авторов осталась одна Нина Борисовна. В этом Нина Борисовна – невезучий человек. Награды обычно даются за выходную продукцию – изделия, и тут, ничего не попишешь, в списках чаще оказываются те, кто выпускает выходную документацию, чем те, кто ее научно обосновывает.

Небольшое утешение для Нины Борисовны – ее авторитет и медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, которую она получила уже в XXI столетии.

Но, по-моему, не это главное для Нины Борисовны. (Хотя, доброе слово и кошке приятно.) Главное для нее – работа! Ей некогда уйти в отпуск, некогда было написать диссертацию – все находились срочные текущие дела с изделиями.

На Востоке говорят: «Все в мире боится времени. Время боится только пирамид!». Нина Борисовна – пирамида ИФВ! Она, как и много лет назад, легкой походкой пробегает по коридорам ИФВ и говорит, что ей некогда идти в отпуск (и тем улучшить наш показатель по задолженности по отпускам), так как возникли проблемы с изделием NN... И в преддверии ее круглой даты мы верим, что она еще отметит с будущими поколениями сотрудников ИФВ свою еще более круглую дату, и тем ухудшит наш показатель по среднему возрасту сотрудников! А мы сердечно ей этого желаем!

**МИХАЙЛОВ Анатолий Леонидович** – директор ИФВ РФЯЦ-ВНИИЭФ, доктор технических наук, лауреат Государственной премии и премии Правительства РФ