

**ППО сегодня**

**Начальник управления Денис Игнатов:**

«Основой плано-производственной службы является отделение тематического планирования и управления НИОКР. Работа отделения построена так: есть два контура организации работ – внешний и внутренний.

Внешний – взаимодействие с нашим ключевым заказчиком Государственной корпорацией "Росатом", с другими государственными заказчиками, а также с предприятиями, заинтересованными в наших разработках. На этом уровне функционирует департамент сводного тематического и технико-экономического планирования и отчетности. В их компетенции заключение государственных контрактов и дополнительных соглашений, обоснование стоимости наших разработок, включая ключевые параметры ценообразования, вся внешняя отчетность по результатам основной деятельности РФЯЦ-ВНИИЭФ.

Внутренний контур – организация работ внутри РФЯЦ-ВНИИЭФ между подразделениями исполнителями. Эти вопросы в сфере компетенции департамента управления тематическими работами, развитием научно-технической базы и производства. Тематический и производственный планы, которые разрабатывают и контролируют специалисты этого департамента, являются базой для управления основной деятельностью ВНИИЭФ. Их задача – определение номенклатуры и сроков проведения работ, анализ объема отработки с точки зрения контроля исполнения требований тактико-технических и технических заданий, экспертиза прямых статей затрат (материалов, контрагентов, спецоборудования), они совместно с техническими специалистами подразделений обеспечивают выполнение тематического и производственного планов. "Ударный кулак" этого департамента – ведущие инженеры по планированию, "тематики", у каждого из которых под контролем от 10 до 30 проектов.

Управление сетевого планирования, нормирования НИОКР и расчета мощностей – структура новая, молодая. Во-первых, мы организуем сетевое планирование, используя разработанную РФЯЦ-ВНИИЭФ информационную систему. Вторая задача – нормирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, то есть разработка нормативов трудоемкости и их применение при определении трудоемкости по конкретным проектам (темам, стадиям, этапам,

работам). Третья задача – оценка возможности выполнения запланированных работ с точки зрения загрузки подразделений. Для этого рассчитывается пропускная способность каждого подразделения и сопоставляется с имеющимся объемом работ. Коллектив молодой, все сотрудники нацелены на результат, люди инициативные, ищущие наиболее оптимальные пути решения вопросов. Одна из новых наших разработок – паспорт кадрового состава – проходит опытную эксплуатацию. Типовые сетевые модели мы создаем совместно с разработчиками – ведущими специалистами и руководителями наших КБ, институтов, центров. Мы также взаимодействуем со службой информационных технологий и бизнес-процессов по вопросам развития продуктовой линейки предприятия, уточнения комплексной процессной модели и совершенствования информационной системы в части управления основной деятельностью РФЯЦ-ВНИИЭФ.

Нам поручено возродить разработки, которые институт успешно использовал в 1970–1980-х гг. В 1990-е гг. в связи с тяжелым положением часть специалистов ушла, многие методы были забыты. От них отошли за ненадобностью, деньги выделялись фактически на существование, а не на работу. В настоящее время выдвигаются новые требования, соответственно наша деятельность необходима как для обоснования стоимости работ перед заказчиком, так и для организации работ внутри института. Кстати, на многих архивных документах, которые мы используем в своей работе как буквари, стоят фамилии разработчиков, с которыми я лично работал еще молодым специалистом в 1990-е гг. На всех документах подпись Ивана Никитовича Сидорова, который был заместителем начальника ППО по тематике, легендарная личность. Его называли "полтора Ивана" за богатырское сложение, да и руководителем он был таким же! И в работе, и в поиске новых решений и подходов, и как человек он имел непререкаемый авторитет в коллективе. Обладал способностью зажигать людей, был настоящим лидером и в работе, и в общественных мероприятиях, и на неформальных встречах.

Еще одна легендарная личность – Владимир Викторович Аскретков, заместитель начальника ППО по экономике. Он был одним из самых грамотных экономистов на нашем предприятии, отлично знающим при этом и тематику, и бухгалтерию. Обладал широким кругозором,

энциклопедическими знаниями, мог общаться с любым специалистом на его языке. У Владимира Викторовича на каждый случай жизни была своя цитата. Например, когда он был недоволен и отчитывал своих коллег, он говорил: "Вы меня знаете: я вас драл и драть буду!". Аскретков терпеть не мог наплевательского, непрофессионального отношения к делу. На одном из запросов, в котором была неграмотная формулировка, он написал резолюцию: "Я Вам дам все, что угодно, только скажите, что?!!".

Обо всех ветеранах ППО осталась добрая, хорошая память!

Отделение тематического планирования и управления НИОКР вместе с управлением сетевого планирования, нормирования НИОКР и расчета мощностей составляют планово-производственную службу, подчиняющуюся заместителю директора по тематическому планированию и управлению производством. Это и есть ППО. Пусть называемся сейчас по-другому, но цель осталась неизменной: организация работ по достижению стратегической задачи современного этапа – обеспечение национальной безопасности России».

### **Немного истории**

**Валерий Павлович Даренко – главный специалист, работает в ППО 38 лет.**

– *Какие самые яркие, запоминающиеся моменты в работе?*

– Честно говоря, их столько!.. У нас всегда была напряженная и сложная работа, во многом нетрадиционная. Очень часто требовала и требует сегодня принятия достаточно оперативных, нестандартных решений. Моментов ярких очень много: и производственных, и профессиональных. Я пришел в 1977 г. в отдел, когда шло его становление. Это был молодой коллектив одержимых сотрудников, готовых выполнять любые поставленные задачи, многие учились на ходу. Ярким моментом было, как тепло приняло нас руководство. По-отечески, наставнически...

– *Во ВНИИЭФ бытует легенда, что ваших людей тогда называли (я, думаю, что с оттенком дерзкой гордости) «цепными псами Рябева»? Кого так величали?*

– Я, может быть, не все знаю, но, в первую очередь, – нашу группу, которая работала в то время со Львом Дмитриевичем Рябевым очень плотно. Тогда была пиковая нагрузка по производственным задачам, по испытаниям. Мне кажется, имели в виду нас, хотя мы совершенно добродушно и самоотверженно выполняли поставленные задачи.

– *Сменилось несколько поколений. Как, насколько меняются люди, специалисты, подходы к работе с точки зрения знаний, коммуникативности?*

– Многие выросли профессионально, работают во вновь создаваемых конструкторских бюро. Сменились формы работы, внедрены современные технологии, это помогает, но главным остаются люди, профессионализм, должная организация, знания человека и его желание работать. С нами продолжает работать Л. Д. Рябев! Он очень энергично взаимодействует по самым важным направлениям.

**Вячеслав Иванович Егоров – начальник группы по плану испытаний, на пенсии.**

– Когда я пришел в отдел в 1973 г., Л. Д. Рябев был первым заместителем директора ВНИИЭФ Б. Г. Музрукова. Заместитель начальника ППО по КБ-1 Н. В. Фомин сказал мне, что я буду работать на прямых контактах с Рябевым. В те времена внедрялись сетевые методы планирования, и подход к организации работ был иным. Рябев потребовал, чтобы весь комплекс работ от технического задания до полигонных испытаний находился в одних руках. Мы разрабатывали сетевые графики, защищали их в министерстве, планировали работу всему институту, всем подразделениям. Шла напряженнейшая работа. 1978 г. Подготовили к испытаниям 41 заряд. Это три годовых программы! Практически 10 человек обеспечивали полностью работу по контролю от ТЗ до полигонных испытаний. Еще помню, когда я пришел подписывать приказ на отправку экспедиции в 1974 г., Лев Дмитриевич посмотрел состав экспедиции и спросил, почему меня нет в списке, тут же написал приказ о моей отправке на полигонные испытания. Постепенно сформировался коллектив, полностью соответствующий задачам времени. Наши ребята ездили на испытания. У нас всегда была самая свежая, оперативная информация по состоянию разработки. Это был ответ американской разработке «Трайидент», когда США внедрили на подводных лодках баллистические ракеты с разделяющимися головными частями. Работалось увлеченно, напряженно, и мы эту проблему решили. Такой заряд был создан! Из моей трудовой биографии 13 лет работы в плановом отделе – самые счастливые годы в жизни, потому что я работал с Л. Д. Рябевым.

**ШАРОНОВ Валерий Александрович – главный специалист РФЯЦ-ВНИИЭФ**