

Благодарная память

В. К. ЗОТОВА



А. Я. Мальский

Саров встречал подполковника А. Я. Мальского весной 1947 г. После г. Чапаевска (Самарская обл.) он показался Анатолию Яковлевичу маленьким островком, и только спустя десятилетия стала явной значимость этого затерявшегося в лесной глуши городка. Именно здесь создавалась и крепла мощь нашей страны, а у истоков невероятно сложного процесса поисков, испытаний, творческих побед в числе других стоял Анатолий Яковлевич Мальский – первый директор опытного завода № 2, затем – один из первых руководителей серийного завода (завод № 551, позднее – ЭМЗ «Авангард»).

Анатолий Яковлевич окончил Ленинградский технологический институт, но в наш город приехал, уже имея профессиональный опыт и практику руководителя. И это было не случайно: по специальности он был взрывником. О высоком профессионализме А. Я. Мальского можно было судить уже по тому, что через небольшое время после окончания вуза он возглавил один из оборонных заводов г. Чапаевска. Именно там Анатолий Яковлевич познакомился с Ю. Б. Харитоновым (Юлий Борисович был на заводе с деловым визитом), которого поразила своей любовью к опытным работам. Это Харитонов настоял на приглашении Анатолия Яковлевича на «объект». Впоследствии Мальский был назначен директором опытного завода № 2 КБ-11.

Производство тогда только налаживалось, много приходилось принимать у строителей «с колес». Деловитость, организаторский дар, целеустремленность директора были важными факторами, способствовавшими формированию коллектива, готового без промедления приступить к выполнению сложнейшей государственной программы в области создания атомного оружия.

Анатолий Яковлевич был крепкого телосложения, выше среднего роста, темноволосый, с

резкими чертами лица, всегда подтянутый и собранный. Даже своим внешним видом он действовал на людей дисциплинирующее, но те, кто знал Мальского ближе, отмечают его жизнелюбие, юмор, умение общаться непринужденно и легко. Кстати, каждого молодого специалиста он принимал сам – и на втором заводе, и на серийном.

Говорят, большое видится на расстоянии. Сейчас, спустя десятилетия, можно с уверенностью сказать, что А. Я. Мальский не просто личность, он – историческая личность. Порой кажется – незаслуженно забытая. В кратчайшие сроки он организовал совершенно новое для страны производство, окружил себя людьми верными, заинтересованными, многому научил их. Это были не только сотрудники-единомышленники! Они так и держались друг друга: Михаил Андреевич Квасов, Александр Николаевич Головкин, Екатерина Петровна Назарова, Ольга Афанасьевна Щербакова.

Анатолий Яковлевич был человеком, склонным отдавать опыт, знания, душевное тепло... В нем были сконцентрированы самые яркие человеческие качества, но превыше всего Мальский, человек своего времени, ставил интересы дела, поэтому в решениях бывал крут, нетерпим к недобросовестности, некачественной работе. Профессиональный авторитет А. Я. Мальского в КБ-11 был исключительно высок.

Из воспоминаний А. И. Малыгина, одного из первых конструкторов специзделий, начальника отдела СКБ завода. «Это был очень симпатичный, стройный, красивый мужчина, приличный спортсмен. Хороший шахматист, имел чувство юмора, в общем – настоящий мужчина. Приехал он к нам из Чапаевска, где был директором завода по изготовлению взрывчатых веществ и боеприпасов. У нас тут была целая школа подрывников из Чапаевска, Дзержинска, Н. Тагила. Основы формирования техники безопасности, рассредоточение зданий – это все пришло с тех заводов, из боеприпасной промышленности, которую возглавлял Б. Л. Ванников – наш первый министр. Он всех сюда и собрал, прислал на "объект".

А. Я. Мальский был назначен директором серийного завода после А. К. Бессарабенко, чтобы



А. И. Мольгин

создать здесь школу и определенное отношение к боеприпасам. Он с собой и людей привел: М. А. Квасова, Б. М. Глазкова, Г. П. Крюкова, В. Ф. Шатилова, О. И. Грубенко. Когда на полигоне испытывали первую атомную бомбу, сборку там проводили А. Я. Мальский и М. А. Квасов. И здесь, на заводе, именно они ее собрали – первую. А остатки разбирал в очень тяжелых

условиях А. Н. Головкин. Было у кого учиться!»

Школа взрывников... Ведь все они – первые со 2-го завода, именно там были организованы мощные курсы по боеприпасам, взрывным работам. А позднее серийные предприятия, которые были построены в городах нашей системы «отпочковались» уже от завода «Авангард».

«Тогда второй завод был маленьким производством: маленькие здания, обваловка, большие расстояния. Идешь по территории вечером, около здания "светофор" мигает. Значит, нельзя туда идти, там взрывчатку прессуют. Обходишь стороной. Интересно было. Наше 2-е производство на "Авангарде" было организовано по типу 2-го завода, но у нас проходила только сборка. Это долго обсуждалось – годами! Позднее все же было принято решение в Свердловске построить предприятие по взрывчатке, куда и был направлен директором А. Я. Мальский. Я не хочу сказать, что он был самым выдающимся директором в наших двух главках, история хранит имена таких маститых руководителей, как Б. Г. Музруков, Е. П. Славский, А. П. Александров, П. М. Зернов, но за ними "выше" А. Я. Мальского никого нет, включая и директоров предприятий других городов нашей системы. Они были как бы "классом ниже"».

Из воспоминаний М. А. Квасова, одного из первых работников завода № 2, руководителя цеха № 7 2-го производства ЭМЗ «Авангард». «Я знал А. Я. Мальского с войны, он работал тогда на заводе № 309 в Чапаевске в звании подполковника (это звание получил на Урале). В наш город Анатолий Яковлевич прибыл в конце 1940-х гг. с целью организовать работу 2-го завода.

Особенностью его характера было то, что он пытался вникнуть во все дела, независимо от того, большие они, сложные или мелкие, незначительные. Для Мальского не было мелочей – все имело значение. Он был вспыльчив, но никогда не держал

зла. Никогда не давал в обиду подчиненных, не позволяя чужим даже голос на них повышать. Умел защитить, "взять на себя".

По специальности Анатолий Яковлевич был химиком-боеприпасником. Именно поэтому так талантливо организовал работу завода № 2. Недостаток завода – это малогабаритные здания. А причина в том, что строители завода были откомандированы всего на 3 года, временно. Важно было в короткий срок выполнить задачу – построить производство, все организовать и пустить с наименьшими затратами. Но жизнь показала, что эта задача оказалась долговременной: не на 3 года, и даже не на 10 лет!..»

По мнению ветеранов, Анатолий Яковлевич был человеком открытым, говорил правду в глаза, высказывал мысли не оглядываясь, да иногда еще и «с перчиком», но зла не помнил! Умел хорошо отдохнуть, видел проблемы досуга молодежи, помогал ей. Его касалось абсолютно все, он все принимал близко к сердцу. Брал на себя решение проблем сотрудников (личных, семейных, жилья, в частности), заведомо зная порой, что «достанется сверху». Знал на заводе каждого, знал, что можно потребовать с того или иного специалиста, рабочего и делал для сотрудников все, что было в его силах, за что авангардовцы хранят об А. Я. Мальском добрую и светлую память.

Из воспоминаний В. А. Назарова. «Я приехал на "объект" в 1949 г. и был направлен работать на завод № 2 теплотехником. Директором был А. Я. Мальский. Меня он как-то сразу очень заинтересовал, хотя я не был фигурой, близкой ему. И показался он мне человеком необычным. У меня сложилось впечатление, что Анатолий Яковлевич – из числа руководителей, созданных военными условиями. Их девизом было, наверное, "любой ценой". Они не всегда считались с личным временем тех людей, с которыми работали. Эта их сторона – чисто государственная, производственная, командная, если хотите.

А по сути, как психолог могу сказать, он был человеком ярко выраженного холерического темперамента – аффективный. Он мог вспыхнуть, мог наговорить дерзостей, но этот аффект быстро проходил. Мальский мог извиниться,



В. А. Назаров



А. Я. Мальский на 20-летию ЭМЗ «Авангард»

мог признать свою ошибку, это очень положительная черта, она дана далеко не каждому.

Мальский был непредсказуем. Он ведь заядлый спортсмен, очень любил волейбол. На поле ему можно было говорить что угодно: "Мазила ты, играть не умеешь", – и он сносил это терпеливо, но попробуй сказать подобное на производстве!!! Нестандартный это был человек, крутой, если это было нужно; работал порой и днем, и ночью, но по-человечески добрым был.

Позднее работал я на заводе "Авангард", в СКБ. И вот в составе комиссии, куда входили главный конструктор Маслов, начальник отдела автоматики Новосельцев, талантливейший конструктор Малыгин, начальник цеха Петров, а председателем был Алферов – начальник 6-го серийного главка, поехали мы на Урал, на завод, возглавлял который Мальский. Анатолий Яковлевич был очень удивлен, увидев меня: теплотехник завода № 2, а приехал в составе бригады как конструктор завода "Авангард"! Когда все разошлись после совещания, он оставил меня в кабинете, и мы долго сидели, беседовали.

Но самое поразительное заключалось в том, что Анатолий Яковлевич ни одним словом не упомянул нашу работу на 2-м заводе, зная, что у меня там было много неприятных моментов. Человек я несколько вспыльчивый, часто говорил то, что думаю, а это немногим нравится. Мальскому порой жаловались на меня, он и сам имел из-за меня неприятности, но при встрече ни словом не коснулся работы тех лет – щадил меня, очевидно. Хотя я с радостью поговорил бы обо всем – было что вспомнить.

Анатолий Яковлевич был далек от стремления окружить себя "своими" людьми. Человека ведь не учили тогда руководить, но он был прирожденным руководителем, лидером! Это был человек с железной волей и вместе с тем, умеющий щадить самолюбие других.

Естественно, Мальский не всегда был добряком, срывался порой, но чаще всего был прав. И люди чувствовали это. Производство было опасное – работали со взрывчаткой, но его железная воля, ощущение того, что он всегда рядом, может принять самые крутые меры, в известной степени дисциплинировало, мобилизовывало людей. Все относились к нему с почтением, прежде всего! Одни – с симпатией, другие – с уважением, третьим не нравился его суровый нрав, но все – с почтением! Даже если он и наказывал кого-то, то по справедливости. И мне порой доставалось, но я обид не держал. Люди верили ему – он был опорой, щитом. Анатолий Яковлевич мог в любой ситуации принять решение, взять на себя полную ответственность. Все остальные руководители "блекли" по сравнению с ним. Мальский – руководитель от природы, а это – дар, если хотите.

Еще вот такой случай был: как-то раз мои рабочие (на заводе № 2) выполнили серьезную работу, и Анатолий Яковлевич подписал ведомость на премию. Было это накануне 7-го ноября. Я пришел к главному бухгалтеру Вараксину и спросил: "Могут ли ребята получить премию сейчас?". Он ответил, что только после праздников. Я пояснил, что ребята хотели бы получить деньги до праздника. Получив в бухгалтерии отказ, я пошел к Мальскому и спокойно разъяснил ситуацию. Он тут же вызвал Вараксина и спросил: "Кто из нас двоих директор?". Тот, удивившись вопросу, испуганно ответил, а Мальский и говорит: "Так почему же вы не выполняете моих распоряжений? Я подписал ведомость на доплату рабочим, почему вы не платите? Прошу вас запомнить: если вы еще раз не выполните моих распоряжений, я вас уволю". Я был удивлен до крайности и уже пожалел, что пришел со своей просьбой к директору. Позднее Вараксин, чуть не плача, встретил меня в приемной, я ему сказал, что и сам не ожидал такого, знал бы, не пошел. Но вот вопрос: справедливо ли поступил Мальский? Думаю, да. Несколько резко, но справедливо. Очевидно, Вараксин больше себе подобного не позволял.

А в обычной жизни Анатолий Яковлевич был совсем другим: мягким, добрым. Могу сказать одно: Анатолий Яковлевич, несмотря на все его проявления эмоций, был верным и справедливым человеком!

А самое потрясающее произошло много лет спустя. А. Я. Мальский работал уже в Обнинске, был генералом, Героем Социалистического Труда. Приехал я как-то в командировку в Москву и жил в нашей гостинице на Набережной М. Горького. Утром зашел в буфет, встал в очередь и вижу: сидит затылком ко мне седой, высокого роста человек в спортивном



Ветераны СКБ. Стоят: А. В. Пузырев, В. А. Цветков, А. И. Малыгин. Сидят: Н. С. Золотухин, П. А. Висков, В. А. Профе, П. Н. Меснянкин

костюме. Вдруг он обернулся, увидел меня, вскочил и на весь буфет закричал: "Володька!". Это был Мальский! Он подбежал ко мне, обнял, целовать начал. Я растерялся. У меня аж комок к горлу подкатил: готов был разреветься. Ведь я никогда не был близким ему человеком (просто скучал он, наверное, по Сарову)! Этот случай у меня оставил в душе глубокий след».

Из воспоминаний О. А. Щербаковой, ветерана завода № 2. «С Анатолием Яковлевичем Мальским я познакомилась в начале 1950-х гг. Приехала на 2-й завод после окончания института, Анатолий Яковлевич встретил нас в отделе кадров, поговорил о профессии и отобрал нас четверых из восьми. Начали работать. Анатолий Яковлевич часто бывал в цехах, разговаривал с рабочими, специалистами, помогал, подсказывал что-то. Теорию мы знали, конечно, а на практике сложно приходилось. Вот он и помогал овладеть профессией, порой как-то даже незаметно, будто просто беседовал.

А. Я. Мальский был умным, строгим, отзывчивым человеком, внешне очень обаятельным, симпатичным. Я была мастером ОТК, потом старшим мастером, затем инженером ОТК, а позднее назначили меня исполняющей обязанности начальника цеха.

Вспоминается такой случай. Работала я в цехе по приемке деталей, а моя подружка паспорта на изделия оформляла, и ей необходима была подпись директора на этих паспортах. Пришла она однажды к Анатолию Яковлевичу за подписью, а он ... туфли ее стал рассматривать. Девушка смелая была, говорит: "Что, туфли у меня плохие? Вот получу зарплату, куплю новые!". И что вы думаете? На другой день Мальский вызывает нас всех в кабинет и говорит: "Девочки, повышаю вам оклады". Он добрый был.

Спецбезопасность. Все у нас было строго, очень строго! На заводе № 3 сборка проводилась, а у нас был цех по изготовлению деталей. Всюду – вода, все в резиновых сапогах, в спецодежде. В то время грамотных рабочих было не так много, всех надо было научить. Вот у нас, помню, Шура работала, образование – 2 класса. А меня, как молодого специалиста, попросили проводить техучебу. До смешного доходило. Объясняю, что такое чувствительность взрывчатых веществ, а Шура ничего не понимает! "Тебя ущипнешь, – говорю, – ты это почувствуешь? Вот так и взрывчатое вещество!" Так, на примерах, мы и объясняли рабочим, как нужно что-либо делать, как себя вести на спецпроизводстве. У рабочих – практика, у нас теория, мы друг у друга учились.

Мне в жизни посчастливилось, что я работала с Анатолием Яковлевичем. Благодаря его настойчивости, упорству я стала хорошим специалистом. Ведь представьте, поставил меня – девчонку – начальником цеха (завода № 2)! Вот как он нам доверял, молодым специалистам. Потом семья, дети, я ушла в технологи, но очень благодарна А. Я. Мальскому за многое!»

Из воспоминаний Е. П. Назаровой, технолога спецпроизводства завода «Авангард». «У меня об Анатолии Яковлевиче, моем первом в жизни директоре, остались очень теплые, благодарные воспоминания. Очень жаль только, что я недолго с ним поработала. После него были другие руководители завода № 3: В. В. Дубицкий, М. А. Григорьев, и я им тоже благодарна за многое, но самое яркое впечатление осталось об А. Я. Мальском!

Поскольку спецпроизводство только начинало тогда организовываться, и это очень нужно было стране, мы, выпускники вузов, не задумываясь, взяли за дело. Для нас это было в какой-то степе-



А. А. Блинов, Е. П. Назарова



Заводоуправление ЭМЗ «Авангард»

ни даже престижно: такое дело нам доверили! Работали мы часто по две смены. Некоторые операции по времени были очень длительными, разгонка зазоров, например. Но у нас ни у кого не было даже и в мыслях взять отгул, сверхурочные часы отметить или какие-то льготы для себя на дополнительное питание: нам во вторую смену даже поесть негде было (и в гостинице готовить не разрешали, чтобы запахов не было)! Но мы все это воспринимали как само собой разумеющееся. Главное – выполнить задачу, которую перед нами поставили. Правда, мы не очень представляли себе, куда идут изделия, но работать старались на совесть. Для нашего поколения много значило слово "надо"!

Мне повезло, что посчастливилось трудиться вместе с людьми, которые приехали сюда с других оборонных заводов, работающих в годы войны. Это люди суровой закалки, их ответственность за дело передалась и нам – молодым специалистам. Среди них: В. И. Страбыкин, А. А. Блинов, начальник цеха М. А. Квасов, превосходный конструктор А. И. Малыгин! Казалось порой, что нет выхода из сложившейся ситуации, а Александр Ильич Малыгин вдруг находит его – и такой простой... Не было случая, чтобы он не находил решения каких-либо проблем. Одно удовольствие было работать с ними со всеми.

Но мы не только делом, но и общественной работой много занимались. У нас была сильная комсомольская организация! Спектакли ставили, спортом занимались. Сложив руки не сидели. Надо сказать, что А. Я. Мальский был хорошим спортсменом. Играл в шахматы, волейбол, баскетбол, принимал участие в турнирах. Анатолий Яковлевич был доступен всем! Прекрасный был человек. Именно он мне путевку в жизнь дал».

В короткой исторической справке значится: «...Затем в биографии А. Я. Мальского – кратковременное руководство вновь организованным серийным производством, где он заложил устойчивое начало для дальнейшей успешной деятельности этого нового завода № 3 – завода "Авангард"» (Анатолий Яковлевич возглавлял завод с 05.03.1952 по 13.12.1952 г.). Позднее, поработав немного заместителем директора института, Анатолий Яковлевич был откомандирован с «объекта» на номерной завод 418 (г. Свердловск).

«Кратковременное руководство...» – это немного легковесное на слух словосочетание, оценивается благодарной памятью ветеранов ЭМЗ «Авангард» как нечто яркое, значимое в жизни! В короткий срок Анатолий Яковлевич сумел сплотить людей, мобилизовать их на выполнение серьезнейших задач! Людей, практически не знающих друг друга, большей частью – молодых специалистов. Но они работали, как ловко сконструированный механизм у хорошего хозяина. Что же помогало всем им жить и работать вот так – в унисон (порой они понимали друг друга почти с полуслова)? Что объединяло их? Цель и вера в руководителя! Мальский был для многих величиной номер один – и специалистом классным, и... отцом родным.

Вот такой коллектив возглавлял Анатолий Яковлевич – целеустремленный, трудолюбивый. Это были патриоты завода, города, страны. Их память до сих пор хранит светлый образ незаурядного человека – доброго, отзывчивого, порой вспыльчивого, но человека щедрой души!



ЗОТОВА Вера Константиновна –
редактор ЭМЗ «Авангард» РФЯЦ-ВНИИЭФ