

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ (СУБ) НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЯОК: ФОРМЫ, МЕТОДЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, МОТИВАЦИЯ

*А. Н. Гетманец*

ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», г. Саров  
(тезисы)

1. Актуальность. На предприятиях ЯОК проблемам обеспечения всех видов безопасности (включая промышленную и экологическую безопасность, охрану труда) уделяется самое серьезное внимание. Достаточно сказать, что в системе ценностей Росатома безопасность занимает приоритетное место. Ежегодно разрабатываются и актуализируются сотни научно-технических и организационно-распорядительных документов в области повышения ядерной и радиационной безопасности, безопасности работ с взрывчатыми материалами, химическими веществами, пожарной безопасности и безопасности работ с оборудованием, машинами и механизмами. Издаются актуализированные документы по политике РФЯЦ-ВНИИЭФ в области системы управления и обеспечения промышленной и экологической безопасности, охраны труда. Специфика РФЯЦ-ВНИИЭФ требует особого отношения к обеспечению безопасности экспериментальных исследований при проведении работ на сверхмощных лазерах и источниках высокочастотных электромагнитных гамма-нейтронных, рентгеновских излучений, ядерных реакторах и ускорителях, на ракетном треке и испытательных, ударных установках.

2. СУБ. В РФЯЦ-ВНИИЭФ действует интегрированная система управления безопасностью и охраной труда, оформленная документально стандартом предприятия. В систему включены все подразделения и сотрудники РФЯЦ-ВНИИЭФ, а основу ее составляют функциональные отделы и службы главного инженера (ОГМ, ОГЭ, ПЭС,



**Гетманец Александр Никитович**,  
научный руководитель XVIII сессии, главный  
специалист, доктор технических наук

ООТ, НИО-43, ОПКиРД, ГОиЧС и др.), при головной роли ООТ РФЯЦ-ВНИИЭФ.

Система направлена на повышение культуры безопасности, исключение травматизма, аварий, нарушений, снижение заболеваемости.

В системе управления безопасностью активно используются возможности созданной в РФЯЦ-ВНИИЭФ информационной системы:

- создана и ведется база данных регламентов, директивных документов, позволяющая, в том числе, вести учет и контроль исполнения указаний надзорных органов;
- разработана и введена в опытную эксплуатацию подсистема аттестаций рабочих мест, а также подсистема обучения и тестирования специалистов;
- на информационном портале предприятия разрабатывается сайт «Повышение культуры безопасности специалистов РФЯЦ-ВНИИЭФ».

Информационная система активно используется в целях профилактики несчастных случаев, травматизма. Через нее доводится до подразделений и отдельных специалистов вся информация, поступающая из Госкорпорации «Росатом», аналитические материалы и другие документы.

Основные формы и методы управления безопасностью:

- всесторонний анализ и разработка мер обеспечения безопасности на этапах проектирования производства;
- анализ, экспертиза безопасности, оценка рисков и принятие дополнительных мер на этапах эксплуатации и ликвидации объектов;
- постоянное совершенствование нормативно-технической документации, стандартов;
- разрешительная деятельность, лицензирование;
- обучение, аттестация и проверка знаний работников по вопросам безопасности и охраны труда, оформление допуска к работам;
- осуществление надзора, производственного и общественного контроля безопасности.

Эффективность системы управления безопасностью подтверждается регулярным достижением за последние годы всех установленных комплексных показателей. На предприятии нет профзаболеваний, аварий, пожаров отсутствуют серьезные нарушения и замечания надзорных органов.

3. НИР. В казалось бы в прозаических вопросах обеспечения безопасности, есть место и для творчества, и научного поиска.

Увеличение объемов капвложений в научно-производственную базу (НПБ), создание новых установок требует проведение экспертизы проектов на предмет обеспечения безопасности и охраны труда, разработки и внедрения принципиально новых технологий.

При этом нередко возникает необходимость внесения существенных изменений

в ТЗ, проектную и эксплуатационную документацию.

В качестве примера можно привести проект создания реактора для получения изотопов, в котором потребовались существенные изменения по требованиям радиационной безопасности.

В РФЯЦ-ВНИИЭФ регулярно проводится комплексный анализ безопасности потенциально опасных производственных объектов (более 300 объектов). Результаты работ оформляются аналитическими отчетами о НИР, где даются рекомендации в планы предупреждения и ликвидации аварий, оцениваются риски в сравнении с затратами.

4. Психофизиология. Тем не менее, в РФЯЦ-ВНИИЭФ бывают несчастные случаи, и они нередко являются тривиальным следствием стечения обстоятельств. Поскользнулся, упал со строительных подмоствок, автомобильная авария, электротравматизм из-за поврежденной изоляции.

Поэтому наряду с применением самых современных технических решений, необходимо соблюдать и элементарные правила безопасности. Роль человека (его знания, опыт, физическое состояние) в обеспечении безопасности остается решающим. В этой связи, большое значение имеют психофизиологические исследования.

Ежегодно в РФЯЦ-ВНИИЭФ более ста специалистов особо опасных производств (а также из резерва) проходят психофизиологические исследования, по результатам которых даются соответствующие рекомендации и заключения.

В целом, развитие системы управления безопасностью, совершенствование ее методов, форм, повышение эффективности – важная и научная и практическая задача, в которой молодым специалистам можно проявить знания, квалификацию, обменяться опытом.

Желаю Вам успешной работы на семинаре.