

РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ НА АО ФНПЦ «ПО «СТАРТ» ИМ. М. В. ПРОЦЕНКО»

А. С. Козлова, О. Н. Земсков, С. В. Прудский

АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко», г. Заречный

Культура безопасности – это новая отрасль знания, набор характеристик и особенностей деятельности организаций и отдельных лиц, который устанавливает, что проблемам безопасности опасного объекта, как обладающим высшим приоритетом, уделяется внимание, определяемое их значимостью.

Культура безопасности распространяется на любые опасные производственные объекты и технологии. По одному из определений, *культура безопасности* – это больше, чем просто группа индивидуумов, соблюдающих набор правил по безопасному ведению работ.

Руководство нашей организации, АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко», прилагает максимум усилий, чтобы каждый член коллектива сам с готовностью поддерживал нормы коллективной безопасности и помогал другим членам коллектива стремиться к этой общей цели. Постоянно совершенствуются технологические процессы, ужесточаются требования, как к эксплуатации оборудования, так и к обслуживающему его персоналу.

Особое внимание уделяется работе подрядных организаций на территории АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко». В связи с внесением изменений во многие нормативно-правовые акты в области безопасности за последние года на предприятии был актуализирован и введен в действие «Регламент по организации доступа и допуска персонала сторонних организаций к работам на территории (объектах) АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко». Регламент устанавливает единый порядок взаи-

модействия и распределения обязанностей между структурными подразделениями предприятия и подрядными организациями по соблюдению требований промышленной, пожарной и экологической безопасности, охраны труда при выполнении работ на территории предприятия и в охранной зоне его объектов.

На АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» эксплуатируется 7 опасных производственных объектов (далее ОПО), на которых используются подъемные сооружения и оборудование, работающее под избыточным давлением. Это объекты 3 и 4 класса опасности:

1. площадка производственная № 1 (используются стационарно установленные грузоподъемные механизмы);
2. цех транспортный (используются стационарно установленные грузоподъемные механизмы);
3. площадка воздуходелительной установки (используется оборудование, работающее под избыточным давлением);
4. ресиверная площадка участка организации (используется оборудование, работающее под избыточным давлением);
5. сеть газопотребления № 1 (используется оборудование, работающее под избыточным давлением);
6. участок РИМ/МИМ технологий (используется оборудование, работающее под избыточным давлением);
7. цех подготовки взрывчатых материалов – сборочно-снаряжательный цех (используются стационарно установленные грузоподъемные механизмы).

В технологических процессах нашего предприятия задействованы 44 единицы подъемных сооружений, подлежащих учету в органах Ростехнадзора. Всего на инвентарном учете состоит 276 единиц подъемных сооружений (краны мостового типа, электрические тали, стреловые краны).

Также на предприятии эксплуатируется лифты грузовые и пассажирские в количестве 31 единицы, 23 из них состоит на учете в органах Ростехнадзора.

Из оборудования, работающего под избыточным давлением, на нашем предприятии используется 3 ресивера, подлежащих учету в органах Ростехнадзора. На внутреннем учете предприятия состоит следующее оборудование, работающее под избыточным давлением: 21 ресивер, 2 барокамеры, 8 автоклавы, 9 холодильных машин и 8 единиц аппаратов для химической водоочистки.

Производственный контроль

Производственный контроль за подъемными сооружениями (далее ПС) и оборудованием, работающим под избыточным давлением (далее ОРПД) на нашем предприятии осуществляют по одному инженеру по промышленной безопасности, входящие в состав группы промышленной безопасности и соответственно в состав службы производственного контроля предприятия (далее – служба ПК).

Основными задачами производственного контроля за ПС и ОРПД являются:

1. Осуществлять надзор за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией ПС, грузозахватных приспособлений, тары, крановых путей, ОРПД, контрольно-измерительных приборов, запорной, регулирующей и предохранительной арматурой и иных устройств для управления работой ОРПД. Принимать меры по предупреждению нарушений требований правил безопасности;

2. Проводить техническое освидетельствование ПС и ОРПД, выдавать разрешение на их эксплуатацию в случаях, преду-

смотренных федеральными нормами и правилами, а также вести учет и проводить освидетельствование не регистрируемых в органах Ростехнадзора ПС и ОРПД;

3. Контролировать выполнение выданных контролируемыми органами и службой ПК предписаний, а также других указаний контролирующих органов по предупреждению аварий и несчастных случаев при эксплуатации ПС и ОРПД;

4. Контролировать соблюдение графиков ремонта, технических обслуживаний и периодических осмотров ПС, крановых путей, съемных грузозахватных приспособлений, тары, ОРПД, контрольно-измерительных приборов, запорной, регулирующей и предохранительной арматуры и иных устройств для управления работой ОРПД;

5. Участвовать в комиссиях по аттестации и периодической проверке знаний обслуживающего персонала, а также по аттестации инженерно-технических работников, ответственных за безопасную эксплуатацию, работоспособное состояние ПС и ОРПД;

6. Проверять соблюдение, установленного правилами безопасности, порядка допуска персонала к обслуживанию ПС и ОРПД, а также наличие действующей аттестации персонала на рабочем месте;

7. Контролировать наличие и выполнение производственных инструкций обслуживающим персоналом, и должностных инженерно-техническими работниками, занятых в эксплуатации и обслуживании ПС и ОРПД;

8. Проверять выполнение требований федеральных норм и правил, проектов производства работ и технологических карт при производстве работ, обращая особое внимание на:

8.1. правильность установки оборудования;

8.2. соблюдение безопасных методов и условий производства работ;

8.3. правильное оформление нарядов – допусков при выполнении работ повышенной опасности;

8.4. правильность применяемых способов строповки грузов и выбора съемных грузозахватных приспособлений и тары;

8.5. соблюдение габаритов складирования грузов;

8.6. применение работающими правильных приемов работы и соблюдение ими мер личной безопасности;

8.7. правильность ведения технической документации;

8.8. техническое состояние оборудования, измерительных приборов, предохранительных устройств, приборов безопасности;

8.9. правильность установки и размещения оборудования.

9. Контролировать соблюдение установленного федеральными нормами и правилами и законодательством в области градостроения порядка ввода ПС и ОРПД в эксплуатацию;

10. Проверять соблюдение установленного на предприятии порядка выделения и направления стреловых самоходных кранов, вышек и автоподъемников на объекты;

11. Участвовать при обследовании ПС и ОРПД, проводимых представителями органов Ростехнадзора или специализированными организациями, имеющей соответствующее разрешение (лицензию) на проведение таких работ.

В основе достижения высокого уровня безопасности лежит выполнение основных требований безопасности и разработка локальных актов, четко разграничивающих зоны ответственности и выполнения работ, а именно:

1. Важно, чтобы в организации существовало четкое распределение обязанностей и ответственности (в особенности, в периоды реорганизации штатной структуры и ротации ответственных лиц внутри организации) – в нашей организации примером являются разработанные и внедренные следующие локальные акты:

1.1. «Положение о порядке выделения и направления автомобильных кранов, подъемников (вышек) и кранов-манипуляторов на объекты»;

1.2. «Положение о порядке обслуживания ПС, не подлежащих учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности»;

1.3. «Положение о марочной системе подъемных сооружений»;

1.4. «Положение о порядке хранения и учета выдачи ключей от помещения, в которых размещено оборудование лифтов»;

1.5. «Регламент по приему и сливу жидкого азота из транспортируемой цистерны в газификатор холодный криогенный».

2. Информационное обеспечение должно оставаться непрерывным и высокоприоритетным процессом, сопровождающимся проверками того, что сообщения получены и поняты – в подразделения направляются информационные письма о внесении изменений в требования безопасности по всем направлениям; руководство получает информацию о состоянии безопасности в подразделениях предприятия на общедоступном информационном стенде безопасности;

3. Сотрудники организаций и надзорные органы, должны давать консультации по вопросу приоритетов и содействовать разработке реалистичного плана усовершенствований с адекватным ресурсным обеспечением, где четко прослеживаются обязанности и постоянно контролируется прогресс.

Производственная система «Росатом» в промышленной безопасности

ПСР – это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процесса для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.

АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» является ПСР – предприятием. Внедрение и развитие системы «5С» происходит во многих направлениях деятельности завода, и промышленная безопасность не исключение. Группа производственного контроля является активным участником по подаче и реализации улучшений культуры безопасности на предприятии.

Поданные и реализованные ППУ:

1. В целях оптимизации рабочего времени персонала и ответственных специалистов производственных цехов, предотвращения несанкционированного включения подъемных сооружений, не подлежащих учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности, осуществляющих ведение реестра ОПО и для удобства контроля выдачи ключей-марок эксплуатирующему ПС персоналу разработан единый вид журнала учета выдачи ключей-марок.

2. В целях улучшения освоения пройденного материала в процесс обучения специалистов и персонала по вопросам безопасной эксплуатации ПС добавлены видеоматериалы, которые наглядно отражают ошибки персонала, приводящие к несчастным случаям и авариям. Просмотр вышеуказанных видеоматериалов повышает ответственность персонала при обучении.

3. В целях улучшения освоения теоретического и практического материала в курс обучения персонала по профессии «Стропальщик» внедрена презентация, которая наглядно позволяет лучше освоить преподаваемый материал.

4. В процесс заключения договоров со сторонними организациями (заключение договора по обязательному страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии, проведения экспертизы промышленной безопасности и т. д.) внедрен информационный лист, благодаря которому **любой** сотрудник подразделения может предоставить аудитору информацию по договору с предоставлением отчетных данных.

5. В технические задания на приобретение оборудования введены пункты следующего содержания:

5.1. Лицензии, сертификаты и свидетельства участников закупки должны действовать на момент проведения процедуры закупки и срока действия договора, указанного в техническом задании и должны на-

ходиться в реестрах на официальных сайтах органов, выдавших их;

5.2. Подтвердить наличие разрешительной документации, указанной в пунктах ТЗ, предоставив их копию в составе заявки на участие.

После внесения предложения в техническое задание достоверность подаваемых документов будет являться частью ТЗ и закреплена подписью участника заявки. Отклонить недобросовестных поставщиков будет юридически законно, следовательно, подаваемые в ФАС жалобы на предприятие будут оспорены.

6. На предприятии введен журнал «Инструктаж по промышленной безопасности», который позволяет быстрое нахождение документального подтверждения аттестации работника. Исключает возможность допуска к работе не аттестованных и не прошедших специального инструктажа работников и, как следствие, уменьшает возможность травмирования персонала при работе, несчастных случаев и аварийных ситуаций в целом.

7. На корпоративном портале организации создана страница «Промышленная безопасность», на которой размещена документация в области промышленной безопасности (перечень законодательно-нормативной базы РФ и локальные акты организации). Подобное улучшение сокращает время ответственных специалистов в области промышленной безопасности по подразделениям для поиска нормативной документации по направлениям ПС, ОРПД и т. д.

8. Разработана и разослана в подразделения, связанные с приобретением, получением и транспортированием баллонов с газами под давлением «Памятка для приема-передачи баллонов под давлением с газами». Сотрудники подразделений могут четко выполнять требования безопасности и контролировать срок службы баллонов, как в договоре на поставку газов, так и при приеме-получении баллонов. Например, водитель / экспедитор при получении балло-

нов обратит внимание на дату срока службы баллона, расположенную на сферической части баллона, и не примет баллонов с просроченным сроком службы; разъяснены все дефекты баллонов.

ПСР – проекты в области промышленной безопасности

Группой промышленной безопасности разработан и введен в действие ПСР – проект **«Реализация подписания приказов в области промышленной безопасности через систему электронного документа оборота (ДОКС)»**.

Целью данного проекта является сокращение сроков подписания приказов в области промышленной безопасности с 5 до 2 дней.

До разработки вышеуказанного проекта подписание приказов могло длиться около недели:

1. Лишнее время тратилось на подписание необязательных для согласования подписантов;

2. Большое количество замечаний по качеству документов и возвратов на доработку;

3. Задержки документов, связанные с отпуском ответственного сотрудника;

4. Задержки документов, связанные с отсутствием права подписи документа.

Для достижения цели проекта **«Реализация подписания приказов в области промышленной безопасности через систему электронного документа оборота (ДОКС)»**:

1. Были созданы образцы всех приказов по промышленной безопасности о назначении ответственных лиц и допуске персонала – что позволяет оформлять документацию быстро и в едином стиле;

2. Определены Списки утверждающих должностных лиц и минимум согласующих подразделений (руководителей);

3. Подписание через систему ДОКС дает возможность параллельно согласовывать

приказы в области промышленной безопасности (объединение этапов).

Второй ПСР-проект в области промышленной безопасности, разработанный группой производственного контроля – **«Совершенствование процесса допуска персонала к самостоятельной работе на оборудовании, не подлежащему учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности»**.

Согласно п. 148 Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения» ответственность за обеспечение безопасной эксплуатации ПС, не подлежащих учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности, осуществляющих ведение реестра ОПО, а также назначение ответственных лиц, обеспечивающих безопасную эксплуатацию таких ПС, возлагается на организацию, эксплуатирующую эти ПС. Порядок обслуживания и допуск к обслуживанию персонала ПС, не подлежащих учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности, осуществляющих ведение реестра ОПО, устанавливаются в соответствии с требованиями руководств (инструкций) по эксплуатации ПС.

Первая основная часть проекта это систематизирование приказов, протоколов аттестации персонала и оборудования, не подлежащего учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности по видам надзора.

Вторая основная часть – разработка проектов порядков допуска персонала к самостоятельной работе на подъемных сооружениях и оборудовании, работающим под избыточным давлением, которые не подлежат учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности.

В разработанных порядках допуска персонала к самостоятельной работе четко прописывается:

1. Основные термины и определения;
2. Перечень оборудования, не подлежащего учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности;
3. Формирование учебных групп;
4. Порядок аттестации и оформления протоколов аттестации, удостоверений;
5. Оформление допуска персонала по организации, подразделению;
6. Порядок проведения периодической проверки знаний и инструктажей.

Введенный в действие ПСР-проект позволяет сократить сроки допуска персонала к самостоятельной работе на оборудовании, не подлежащему учету в федеральных органах исполнительной власти в области промышленной безопасности с 90 дней до 21 дня.

Заключение

На АО ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» культура безопасности проявляется на начальном этапе разработки технологических заданий на проектирование, приобретение оборудования, проведения СМР на опасных производственных объектах и их участках.

При разработке и укреплении своей культуры безопасности АО ФНПЦ «ПО

«Старт» им. М. В. Проценко» проходит через несколько стадий. Совещания проводятся периодически на всех этапах: разработка технического задания, выбор поставщика (подрядчика), подписание договорных отношений, допуск на территорию организации, выполнение работ (поставка), прием в эксплуатацию оборудования (законченного строительства) путем обсуждения безопасности процессов, безопасного проведения работ, выполнение работ квалифицированным персоналом.

Совместное принятие решений службами: охрана труда, промышленная и пожарная безопасность, промышленная экология, энергетический надзор, технический надзор строительства, инспекционный контроль взрывобезопасности, технологический контроль качества и т. п. обеспечивает выполнения требований безопасности на всех этапах.

Предприятие продолжает поддерживать, совершенствовать технические средства безопасности, работая в хорошо развитой системе управления безопасностью. Мы стремимся к формированию у себя такой культуры, которая, начиная с высшего уровня в организации, будет характеризоваться реальной приверженностью делу обеспечения безопасности, принятым ценностям и способам работы, сформированным и установленным при участии самих работников.