

Соратники – конкуренты

Н. П. ВОЛОШИН

С 1955 г., когда директором КБ-11 был Борис Глебович Музруков, а директором НИИ-1011 – Дмитрий Ефимович Васильев, и до настоящего времени, когда эти институты возглавляют Валентин Ефимович Костюков и Михаил Евгеньевич Железнов, оба предприятия, входящие ныне в контур дирекции по ядерному оружейному комплексу Госкорпорации «Росатом», были и остаются соратниками и конкурентами в соответствующей области деятельности.

Среди причин, побудивших руководство СССР принять решение об организации нового института – НИИ-1011 (РФЯЦ-ВНИИТФ) – по разработке ядерного оружия, называются следующие:

а) стремление повысить устойчивость процесса разработки средств вооруженной борьбы в случае чрезвычайных ситуаций;

б) опасение отстать в гонке ядерных вооружений от США, где уже действовали два ядерно-оружейных центра;

в) наличие в КБ-11 (РФЯЦ-ВНИИЭФ) ученых, добившихся крупных результатов и стремившихся к самостоятельной работе;

г) понимание того, что определенная конкуренция между двумя центрами повысит эффективность разработки ядерного оружия.

Таким образом, с самого начала предполагалось неизбежное научно-техническое соревнование между двумя институтами, обеспечивающее высокое качество разработок и непрерывное развитие каждого из предприятий. Вся многолетняя история обоих институтов свидетельствует о том, что они являются соратника-

ми не только по единству целей и задач, но и по сотрудничеству в процессе их достижения и решения.

Вот только несколько фрагментарных примеров плодотворной взаимопомощи и сотрудничества.

1955–1956 гг. ВНИИТФ разрабатывает изделие «202» и ведет подготовку к «ФО-3». ВНИИЭФ предоставляет возможность использования для этих работ своей производственной базы.

1960–1961 гг. ВНИИЭФ разрабатывает изделие «602» и ведет подготовку к самому мощному ядерному испытанию. ВНИИТФ передает конструкторскую документацию, материальную часть и наработанную технологию летных испытаний изделия «202» во ВНИИЭФ, что реально сокращает сроки разработки и обеспечивает высокое качество.

1961 г. Проведение первого подземного ядерного испытания СССР: изделие – разработки ВНИИТФ, система физических, радиационных и физико-механических измерений – совместная.

1980-е гг. ВНИИЭФ проводит ряд опытов по исследованию воздействия поражающих факторов ядерного взрыва с использованием заряда-облучателя и системы обеспечения безопасного доступа к извлекаемым объектам, разработанным во ВНИИТФ.

2000–2002 гг. Научно-технический центр высоких плотностей энергии и направленных потоков излучений ВНИИЭФ разработал и поставил во ВНИИТФ новый бетатрон с повышенными характеристиками для газодинамических исследований.

2016–2019 гг. ВНИИТФ разрабатывает и предоставляет для мощной многочуевой лазерной установки ВНИИЭФ современные блоки диодной накачки лазерных элементов.

К приведенному перечню сотрудничества необходимо добавить следующее:

– проведение совместных конференций по методикам газодинамических исследований и программам вычислительной математики;

– перекрестные расчеты параметров ранее испытанных изделий;

– взаимное представление докладов на Харитоновских и Забабахинских научных чтениях;

– принятие к защите диссертаций по специальностям, имеющимся в статусе диссертаци-



Визит начальника департамента Н. П. Волошина в НИИИС



ционных советов только ВНИИЭФ или только ВНИИТФ.

Ну а что же с конкуренцией? Так ведь она началась сразу же вместе с сотрудничеством, если не раньше. Еще в апреле 1955 г. новому институту было поручено представить к 1 сентября соображения о возможности повышения мощности РДС-6 с увеличением ее диаметра до 2000–2300 мм с исключением (!) этой темы из плана КБ-11. Чем не конкурентный ход?!

Затем постепенно сформировалось распределение тематики по направлениям ядерного обеспечения видов и родов войск, с которым в обоих институтах были несогласны определенные группы разработчиков, имевшие свежие идеи и горячее желание заняться тем, что поручено конкуренту. Борьба продолжалась на стадии со-

ставления очередных планов НИОКР, когда за включение определенных работ в план институтов бились директора, научные руководители и главные конструкторы. Уже после прекращения ядерных испытаний настала пора объявления конкурсов на выполнение работ, в том числе и по направлениям, ранее «приписанным» к одному из институтов. Теперь темы включались в план работ института, выигравшего конкурс.

Как один из видов конкурентной борьбы можно рассматривать взаимную экспертизу разработок на всех стадиях: от эскизного проекта до предъявления на испытания и от изготовления опытного образца до сдачи заказчику. Вот когда проявлялась глубина и оттачивались методы анализа физических схем, математических расчетов, конструкторской и технологической документации, обеспечивающих наибольшее соответствие разработанного изделия предъявляемым со стороны заказчика требованиям.

Такая конкуренция, как и сохраняющееся до сих пор сотрудничество ядерных центров, достойна высокой оценки. Остается только пожелать коллективам обоих институтов продолжать и укреплять традиции взаимоотношений, заложенные основателями атомной отрасли и ядерного оружейного комплекса.



Почетные граждане г. Снежинска

ВОЛОШИН Николай Павлович –
помощник директора РФЯЦ-ВНИИТФ,
доктор техн. наук, профессор