

РЕАЛИЗАЦИЯ И ВВЕДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ НА ФГУП «ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ИМЕНИ К. А. ВОЛОДИНА»

П. Р. Нестеров

ФГУП «ПСЗ», г. Трехгорный

По данным статистики производственного травматизма в мире несчастные случаи на рабочих местах одна из значимых проблем для большинства стран. На производстве в России за 2020 год пострадало около 20500 человек в результате несчастного случая, из них со смертельным исходом 910 человек. Смертность от травм, полученных на производстве, сегодня занимает в мире третье место.

Проблема снижения травматизма разного рода у нас в стране, как впрочем, и во всем мире, чрезвычайно актуальна и заслуживает самого большого внимания.

Понятие «культура безопасности» впервые появилось в 1986 году в процессе анализа причин Чернобыльской аварии, проведенного Международным агентством по атомной энергии (INSAG). Было признано, что именно ее отсутствие явилось одной из причин трагедии.

В 2014 году в Госкорпорации «Росатом» были сформулированы единые корпоративные ценности (утверждены протоколом Стратегического совета от 03.07.2014 № 1-СС/3-Пр), одна из которых – «Безопасность».

Безопасность для Госкорпорации «Росатом» и ее организаций является наивысшим приоритетом.

В соответствии с «Положением по развитию культуры безопасности в ядерном оружейном комплексе» в организациях ядерного оружейного комплекса (далее – ЯОК), в том числе и на федеральном государственном унитарном предприятии «Приборостроительный завод имени К.А. Володина» (далее – ФГУП «ПСЗ»), культура

безопасности – это набор характеристик и особенностей деятельности организаций и поведения отдельных лиц, который устанавливает, что вопросам обеспечения безопасности в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях, как обладающим высшим приоритетом, уделяется внимание, определяемое их значимостью.

С целью развития и поддержания культуры безопасности на ФГУП «ПСЗ» разработаны и введены в действие политики в области культуры безопасности и в области промышленной безопасности (рис. 1).

Высокая культура безопасности не создается раз и навсегда, ее необходимо развивать и поддерживать. Существует прямое соотношение между культурой безопасности и показателями деятельности по охране труда, промышленной безопасности, экологической безопасности и т. д.

На ФГУП «ПСЗ» эксплуатируется 10 опасных производственных объектов, на которых используются: оборудование работающее под избыточным давлением, подъемные сооружения, опасные вещества, которые идентифицированы и зарегистрированы в Госкорпорации «Росатом» в соответствии с требованиями п.4 ст. 8 Федерального закона от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

На каждый опасный производственный объект предприятие имеет полиса обязательного страхования гражданской ответственности, в соответствии с законодательством Российской Федерации об обязательном страховании гражданской ответствен-

ности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

При эксплуатации этих опасных производственных объектов на ФГУП «ПСЗ» существует риск возникновения несчастных случаев, аварий и инцидентов по вине человека.

Для снижения риска возникновения несчастных случаев на ФГУП «ПСЗ» проводятся работы по следующим направлениям:

– применение машин, инструментов, технологий, при использовании которых опасность возникновения несчастного случая/аварии снижается до минимума. С це-

ности ностирования), а также закупается современное и безопасное оборудование (проводится техническое перевооружение);

– регулярное проведение инструктажей и периодических проверок знаний рабочих в подразделениях предприятия согласно графику. В ходе обучения и проведения периодической проверки знаний многие люди воспринимают (запоминают) информацию не только на слух, но и визуально. Поэтому наряду с проведением инструктажей на предприятии для рабочих разработана брошюра «Требования промышленной безопасности при эксплуатации подъемных сооружений» (рис. 2). В данной брошюре пе-

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Политика ФГУП «ПСЗ» определяет цели, задачи, принципы и направление деятельности в области культуры безопасности.

Политика распространяется на все структурные подразделения и руководящий состав ФГУП «ПСЗ» и вводится в действие приказом генерального директора.

Деятельность ФГУП «ПСЗ» по формированию, поддержанию и развитию принципов культуры безопасности является одним из основополагающих в обеспечении безопасности. Предприятие осознает, что качество выпускаемой продукции зависит от уровня культуры безопасности.

Безопасность является основным приоритетом в деятельности предприятия при создании продукции.

Целями и задачами организации в области культуры безопасности являются:

- минимизация рисков происшествий на предприятии;
- увеличение интереса работников в процесс развития культуры безопасности, понимание ими влияния своей деятельности на безопасность всего предприятия;
- строгое соблюдение работниками предприятия требований международного, федерального и регионального законодательства, а также иных требований в области безопасности труда;
- постоянное обучение, накопление и передача опыта культуры безопасности;
- достижение и поддержание показателей всех видов безопасности (ядерная, радиационная, пожарная, промышленная, охрана труда, охрана окружающей среды на уровне лучших практик).

Основные принципы деятельности организации в области культуры безопасности:

- приверженность и лидерство руководства организации в вопросах обеспечения безопасности;
- активность и вовлеченность персонала в процессы в области обеспечения безопасности;
- открытый обмен мнениями и определение проблем при осуществлении производственной деятельности;
- готовность реагировать на критическую ситуацию;
- превентивность мер, направленных на устранение нарушений.

Основные направления деятельности организации для достижения поставленных целей и реализации основных принципов в области культуры безопасности:

- установление и соблюдение дисциплины при четком распределении персональной ответственности руководителей и исполнителей;
- совершенствование системы поощрения и наказания, стимулирующей высокие показатели безопасности;
- обеспечение квалификационной и психологической подготовленности персонала в области обеспечения безопасности;
- информирование персонала по вопросам обеспечения безопасности;
- выделение необходимых ресурсов как для решения производственных задач, влияющих на качество выпускаемой продукции, так и для постоянного повышения уровня культуры безопасности;
- совершенствование процессов управления и корпоративной культуры путем анализа и использования передового опыта;
- надзор и контроль за исполнением работ;
- совершенствование деятельности и процедур, направленных на повышение уровня безопасности;
- установление системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности, стимулирующей открытость действий работников и не способствующей сокрытию ошибок в их работе;
- соблюдение приоритетности предупреждающих мер для исключения несоответствия недостатков с последующим контролем их выполнения.

Организация является приверженцем культуры безопасности и обязуется выполнять рекомендации документов в области культуры безопасности.

Введено в действие приказом генерального директора от 15.10.2020 №1296

V.V. Белобров
Генеральный директор
ФГУП «Триборостроительный завод»

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Политика организации определяет цель и задачи в области промышленной безопасности и устанавливает основные принципы и направления, с учетом которых должна быть организована деятельность по обеспечению промышленной безопасности, имеет единый правовой статус и обязательна к исполнению как для руководителей и работников, в том числе на опасных производственных объектах, входящих в состав организации.

Деятельность организации в области промышленной безопасности направлена на соблюдение приоритетности мер по предупреждению инцидентов и аварий на опасных производственных объектах.

Цели организации в области промышленной безопасности являются:

- обеспечить минимальный риск возникновения инцидентов и аварий;
- обеспечить предупреждение инцидентов и аварий и готовность ликвидации последствий при эксплуатации опасных производственных объектов;
- создать систему профилактики возникновения отказов или повреждений технических устройств, способных привести к инцидентам и авариям на опасных производственных объектах;
- ведение диалога со всеми заинтересованными сторонами и обеспечение открытости и доступности показателей организации, обеспечивающих выполнение производственных функций в области промышленной безопасности.

Основные принципы деятельности организации в области промышленной безопасности:

- планирование и обеспечение приоритетности жизни и здоровья работников организации по отношению к результатам производственной деятельности;
- обеспечение единых требований в организации к работам в области промышленной безопасности с учетом мирового опыта;
- обеспечение непрерывного функционирования и совершенствования системы управления промышленной безопасностью, являющейся частью общей системы управления;
- стремление к достижению и всех работниками организации понимания, что выполнение требований промышленной безопасности есть неотъемлемая часть трудовой деятельности.

Для достижения поставленных целей и реализации основных принципов деятельности в области промышленной безопасности организация принимает на себя следующие обязательства:

- обеспечивать деятельность в области промышленной безопасности всеми необходимыми ресурсами (финансовыми, людскими, материальными);
- создать эффективную систему производственного контроля на основе единых методологий и программно-технологических принципов (использование современных компьютерных технологий);
- обеспечить промышленную безопасность в области испорченного оборудования промышленной безопасности технических средств, модернизации и замены технических устройств, выработавших установленный срок службы, и обновления технологических процессов;
- обеспечить принятие любых управленческих решений, связанных с эксплуатацией опасных производственных объектов;
- обеспечить методическое сопровождение и актуализацию организационно-технических документов организации в области промышленной безопасности;
- непрерывно соблюдать и реализовывать в системе локальных нормативных и технических документов требования законодательных, нормативных правовых актов и нормативно-технических документов, содержащих требования промышленной безопасности;
- осуществлять на постоянной основе анализ действующих законодательных, иных нормативных правовых актов и нормативно-технических документов в области промышленной безопасности в целях выявления дублирующих, избыточных или взаимоисключающих требований;
- обеспечить выполнение требований законодательства Российской Федерации, международных соглашений и стандартов, отраслевых и корпоративных нормативных требований, регламентирующих деятельность на ОПО в области промышленной безопасности;
- проводить эффективную кадровую политику, основанную на оптимальном подборе и расстановке руководителей и специалистов, отвечающих и стремящихся на высшем профессиональном уровне неукоснительно соблюдать требования промышленной безопасности;
- формировать систему стимулирования (мотивации) персонала организации, эксплуатирующего опасные производственные объекты промышленной безопасности;
- создать эффективную систему раннего предупреждения возможности возникновения инцидентов, аварий на опасных производственных объектах, позволяющую потенциально выявить и обеспечить оперативную реализацию комплекса превентивных мер, направленных на устранение потенциальных рисков;
- проводить регулярный анализ производственных аварий, связанных с предупреждением возникновения аварий и инцидентов, перед мерами по ликвидации последствий этих аварий;
- постоянно оценивать риски возникновения аварий, обеспечивать контроль мер по их снижению, а также страхование гражданской ответственности владельцев;
- требовать соблюдения Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности от работников предприятия и от партнеров (субподрядчиков);
- осуществлять информирование и поддерживать открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами;
- проводить консультации с работниками опасных производственных объектов и их представителями по вопросам обеспечения промышленной безопасности.

Организация принимает следующие обязательства по совершенствованию системы управления промышленной безопасностью:

- обеспечивать постоянное улучшение (повышение эффективности) СУПБ на основе результатов мониторинга, внешних аудитов и регулярного контроля показателей;
- ежегодно проводить анализ результативности функционирования СУПБ и представлять отчеты по результатам мониторинга и повышения эффективности СУПБ;
- обеспечивать выделение финансирования, необходимого для всестороннего обеспечения повседневной деятельности и повышения эффективности СУПБ.

Введено в действие приказом генерального директора от 15.10.2020 № 1295

V.V. Белобров
Генеральный директор
ФГУП «Триборостроительный завод»

Рис. 1. Политика в области культуры безопасности и в области промышленной безопасности

лю исключенная возникновения аварий и инцидентов на предприятии при использовании технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, своевременно и в полном объеме проводятся экспертизы, освидетельствования (диаг-

речислены основные требования промышленной безопасности, представлены виды грузозахватных приспособлений, их браковка и ответы на актуальные вопросы от работников при эксплуатации подъемных сооружений.

Наличие брошюр в подразделениях положительно влияет на результат при периодической проверке знаний по эксплуатации подъемных сооружений у работников.

На данный момент ведется разработка брошюр для оборудования, работающего под избыточным давлением и по использованию опасных веществ.

Два года назад Госкорпорация «Росатом» присоединилась к международному движению нулевого травматизма – VISION-ZERO.

Методика VISION-ZERO включает в себя 12 шагов, среди них независимая диагностика культуры безопасного поведения (далее – КБП), формирование дорожной карты, промежуточные исследования и другое. Дорожная карта развития КБП создается в течение первого года – ее готовят под конкретное предприятие и тестируют в пилотных подразделениях. Затем она распространяется на остальные подразделения.



Рис. 2. Брошюра «Требования промышленной безопасности при эксплуатации подъемных сооружений»

Реализация принципов международного движения нулевого травматизма отражена в проекте Госкорпорации «Росатом» по развитию культуры безопасного поведения.

В июле 2021 года на ФГУП «ПСЗ» при заместителе директора Департамента развития научно-производственной базы ЯОК Шикеруне Т. Г. прошла стратегическая сессия «Развитие культуры безопасного поведения», в ходе которой были поставлены предварительные задачи и цели для повышения уровня культуры безопасности на предприятии.

По итогам сессии было определено что, в феврале 2022 года начнёт работать комиссия по оценке существующего уровня культуры безопасности и её развития на ФГУП «ПСЗ».

Ориентировочно для приведения предприятия к наивысшему уровню культуры безопасности потребуется около 3 лет.

Инвесторы и банки предпочитают вкладывать средства в производство с низкими показателями травматизма, поэтому проводят оценку предприятия с точки зрения соблюдения им норм охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (HealthSafetyEnvironment, HSE). Данные мероприятия инвесторами и банками проводятся с целью снижения репутационных рисков и возможных судебных издержек.

По завершению введения культуры безопасности на ФГУП «ПСЗ», предприятие станет более привлекательным для российских и иностранных инвесторов, конкурентоспособным, развивающимся и отвечающим всем требованиям современного российского и международного законодательства.