

# Они были первыми...

В 2022 г. нижегородский Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю. Е. Седакова отметил 95-летие со дня рождения своих основателей (или 2022 год – год 95-летия основателей НИИИС).

Директор Юлий Евгеньевич Седаков, главный конструктор Николай Захарович Тремасов, главный инженер Лев Николаевич Нахгальцев вошли в историю как первые руководители НИИИС (ныне филиал РФЯЦ-ВНИИЭФ «НИИИС им. Ю. Е. Седакова»). Именно они сыграли основополагающую роль в создании и становлении единого оборонно-конверсионного комплекса, обеспечивающего разработку и серийное изготовление новейших образцов радиоэлектронных приборов, программных средств для перспективных изделий ядерных центров России, создание конверсионной продукции мирового уровня.

## Из истории

В начале 1960-х гг. с целью повышения эффективности ядерных боеприпасов возникла необходимость концентрации в Министерстве среднего машиностроения (МСМ) разработки и производства нового поколения командных радиоальтиметров и радиодатчиков. Неслучайно для этого была выбрана нижегородская земля – колыбель отечественной радиотехники и радиоэлектроники. Учитывая опыт горьковчан в создании радиодатчиков для первой советской атомной бомбы (РДС-1) и водородной бомбы (РДС-6с), руководством МСМ принято решение о создании на базе СКБ-326 завода им. М. В. Фрунзе КБ-3 – Горьковского филиала КБ-11 (ныне ВНИИЭФ, г. Саров). Новое предприятие названо Горьковское конструкторско-технологическое бюро измерительных приборов (ныне НИИИС). Его директором был назначен Ю. Е. Седаков (начальник-главный конструктор СКБ Пензенского приборостроительного завода, г. Пенза-19), главным конструктором – Н. З. Тремасов (заместитель главного конструктора КБ-11, г. Саров), главным инженером – Л. Н. Нахгальцев (заместитель главного инженера завода № 1, г. Саров).

Первым руководителям НИИИС – воспитанникам первого советского ядерного центра – повезло, они попали в историю создания ядерного оружия, оказались «в нужное время и в нужном

месте». Все дальнейшие успехи и достижения определились их собственными незаурядными данными.

## Практически генерал...



Ю. Е. Седаков

«инновации», «менеджмент», но успешно решал весь спектр вопросов, связанных с этими понятиями. Он не употреблял слова «диверсификация», но именно переход института к конверсионной тематике и стал спасательным кругом в трудные годы перестройки. Юлий Евгеньевич обладал удивительным чувством нового и был в числе первых, кто внедрял сетевые методы планирования и управления, гибкие производственные автоматизированные системы, микроэлектронное производство, автоматизированное проектирование. Именно при нем сложились основные направления работ института и заложена концепция развития НИИИС как единого оборонно-конверсионного комплекса. У директора было обостренное чувство ответственности за судьбу коллектива в целом и каждого сотрудника в отдельности. Он никогда не принимал случайных, скоропалительных решений, каждый его шаг был продуманным и взвешенным.

Юлий Евгеньевич родился 17 июня 1927 г. в Брянске в семье служащих. В годы войны семья Седаковых переехала в Пензу. В 1949 г. он с отличием окончил Пензенский индустриальный институт по специальности «Инженер-механик по счетным и математическим машинам». Это был первый выпуск специалистов по вычислительной технике в СССР, и Юлий Евгеньевич



*Визит А. Д. Захаренкова, 1974 г.*

был направлен на Пензенский завод счетно-аналитических машин, где в то время начиналась организация производства специальных управляющих вычислительных машин для новых образцов военной техники. Здесь впервые проявился организаторский талант инициативного, упорного в достижении поставленной цели молодого специалиста, что позволило ему за три года пройти путь от конструктора до начальника одного из выпускных цехов.

В 1952 г. Ю. Е. Седаков по призыву ВКП(б) был переведен в МСМ в п/я 975 в г. Арзамас-75 (г. Саров) и попал во ВНИИЭФ как раз в тот период, когда создавался ядерный щит страны. Судьба свела его со многими выдающимися людьми того времени, учеными-ядерщиками Ю. Б. Харитоновым, А. Д. Сахаровым и целой плеядой талантливых руководителей ВНИИЭФ во главе с Б. Г. Музруковым. За три года работы в ядерном центре Юлий Евгеньевич вырос профессионально: защитил кандидатскую диссертацию, получил первые правительственные награды, приобрел огромный опыт, который ему очень пригодился на Пензенском приборостроительном заводе (ныне ПО «Старт», г. Заречный). В должности главного технолога, затем – начальника-главного конструктора СКБ завода, Ю. Е. Седаковым были выдвинуты и реализованы многие оригинальные технические решения. Под его руководством в кратчайшие сроки освоено серийное производство радиодатчика для перспективных изделий ВНИИЭФ. За эту работу Юлий Евгеньевич, как один из активных создателей прибора, был удостоен звания лауреата Государственной премии СССР. Большой опыт по созданию и производству компонентов ядерных боеприпасов был обобщен Юлием Евгеньевичем в кандидатской диссертации, которую он

успешно защитил в декабре 1965 г. на научном совете КБ-25 (ныне ВНИИА).

Нижегородский и, пожалуй, самый главный период в жизни Юлия Евгеньевича Седакова, связан с НИИИС. В 1966 г. ему, как человеку энергичному, с широким научным кругозором, незаурядными организаторскими способностями, наделенному необыкновенной интуицией и даром предвидения было поручено возглавить новое предприятие радиотехнического профиля – Горьковский филиал КБ-11. На тот момент Юлию Евгеньевичу было всего 39 лет, он был самым молодым директором в Минсредмаше, но уже удостоен Государственной премии и правительственной награды – ордена Трудового Красного Знамени. Сейчас можно лишь удивляться и восхищаться, как много удалось сделать команде Седакова в те бурные годы.

Молодой руководитель энергично взялся за становление нового предприятия. В его далеко идущих планах из маленького конструкторского бюро численностью 600–700 человек оно должно было превратиться в крупное передовое предприятие радиоэлектронного профиля с широкой сферой деятельности. Собственно, в скором времени это и произошло. Костяк коллектива составили лучшие представители Горьковской радиотехнической школы, а также специалисты из Сарова, Пензы, Снежинска, имевшие опыт работы по системам неконтактного подрыва и телеметрии.

Перед коллективом института стояла чрезвычайно важная задача – оснастить основные изделия, создаваемые Минсредмашем, современными помехоустойчивыми радиодатчиками, обеспечивающими заданную точность, высокую эффективность подрыва. Были проведены широкие научные исследования и опытно-конструкторские работы по созданию специальных радиоэлектронных систем и приборов, применяемых в разработках российских ядерных центров. К ним в первую очередь относится создание бортовых радиолокационных и инерционных приборов, многие из которых находятся на вооружении и сегодня, а также аппаратуры для проверки их функционирования в процессе эксплуатации. Успехи по созданию приборов бортовой автоматики легли в основу создания радиотелеметрических систем специального контроля (РТС СК), предназначенных для получения информации об основных параметрах изделий при летных испытаниях. В 1970 г. НИИИС был назначен головным предприятием Минсредмаша по разработке РТС СК. Разработанной НИИИС и

изготовленной совместно с серийными заводами отрасли аппаратурой РТС СК в 1970–1980-е гг. были оборудованы приемно-регистрирующие комплексы самолетного, наземного и морского базирования испытательных полигонов страны. Фактически образовалась единая система обеспечения летных испытаний, что позволило уверенно производить отработку образцов оружия на всех этапах создания.

По воспоминаниям В. Е. Костюкова, Юлий Евгеньевич любил говорить: «На одной ноге не устоишь, лучше две ноги иметь, а еще лучше – три». В конце 1980-х гг., когда, казалось, наступила определенная стабильность, и институт имел авторитет в области оборонной техники, дальновидный руководитель поставил вопрос о расширении тематических направлений за счет введения конверсионной деятельности, в частности, работ в интересах топливно-энергетического комплекса. Новое дело, новые заказчики, новые требования, новые технологии – все это многим представлялось достаточно проблематичным в тот момент. Но он с присущей ему энергией и упорством взялся за дело. Были созданы принципиально новые системы управления жизненно важными технологическими режимами газопровода. И в трудные годы перестройки, когда начались проблемы с заказами по основной тематике, НИИИС уже имел новую конверсионную нишу, которая обеспечила стабильность институту. Выбранные и всесторонне развитые направления работ и в настоящее время определяют перспективы НИИИС.

Можно сказать, что Юлий Евгеньевич предвосхитил свое время: с его именем связано начало развития микроэлектроники в НИИИС. Понимая необходимость создания радиоэлектронной радиационнотойстойкой элементной базы,



*В. Е. Костюков и Ю. Е. Седаков*

именно он стал инициатором организации на базе НИИИС отраслевого центра твердотельной микроэлектроники. Сейчас производство микроэлектронных изделий – одно из перспективных направлений института.

Большое внимание Юлий Евгеньевич уделял вопросам комплексной автоматизации НИОКР. Будучи фактически научным руководителем этих работ, в 1976 г. он защитил докторскую диссертацию по автоматизации разработки и производства специальной радиоэлектронной аппаратуры, стал создателем и руководителем научной школы по автоматизации, подготовил 9 кандидатов технических наук.

Осваивая новые технологии, специалисты НИИИС и лично Юлий Евгеньевич много взаимодействовали с зарубежными компаниями. Порой случалось, что американцы высказывали свою точку зрения, а Седаков настаивал на своем. Они возражали: «Но по нашим американским традициям...». А он: «Нас не интересуют американские традиции». На очередном совещании президент одной американской компании с большим уважением сказал: «Ваш Седаков как танк, он заставляет всех слушаться себя. Практически генерал!».

Если говорить о кадровой политике, современных методах управления персоналом, то и здесь Юлию Евгеньевичу не было равных. Он обладал феноменальным чутьем на профессионалов, видел их каким-то особым зрением. Как вспоминают его коллеги, в людях он ориентировался очень хорошо: «Три-четыре минуты поговорит, в глаза посмотрит, оценит умение человека общаться, держать себя и делает вывод». Жизнь показала, что подобралась именно та команда единомышленников, которую он хотел объединить вокруг себя.

Много сил и энергии отдавал Юлий Евгеньевич подготовке и привлечению молодых кадров, постоянно встречался с молодыми специалистами, обсуждал с ними их проблемы и проблемы института, по-отечески наставлял. Он заботился о воспитании достойной смены. По его инициативе и под его руководством в НИИИС были созданы филиалы двух кафедр Нижегородского государственного технического университета (в том числе кафедры конструирования и технологии производства радиоаппаратуры, где он долгое время преподавал и был профессором), Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского. Это позволило обеспечить разработки сложнейшей радиоэлектронной и измерительной аппаратуры высококвалифи-



цированными специалистами. Сегодня лучшие студенты базовых кафедр по решению научно-технического совета НИИИС удостоиваются персональной стипендии им. Ю. Е. Седакова.

Юлий Евгеньевич по натуре своей – созидатель. Уже в 1966 г. директор стал инициатором комплексной программы социального развития предприятия. Он не только создал многофункциональный институт, но и дал жизнь целому жилому микрорайону с развитой инфраструктурой – детскими садами, школами, магазинами, медицинскими учреждениями, который до сих пор местные жители уважительно называют «Седаковка».

Он как никто другой приветствовал здоровый образ жизни. Наряду со строительством производственных корпусов и жилых домов, объектов соцкультбыта, вел строительство спортивных залов, открытых спортивных площадок и спортивно-оздоровительных комплексов. Поддерживал все спортивные инициативы и начинания. С его легкой руки в НИИИС появилась первая яхта, с которой началось развитие парусного спорта. Юлий Евгеньевич придавал огромное значение организации отдыха сотрудников и членов их семей. Благодаря ему, за очень короткое время в удивительно красивых уголках Нижегородской области были построены прекрасные базы отдыха «Марь-Яр» и «Маура», детский оздоровительный лагерь «Сережа», которые и сейчас являются излюбленными местами отдыха НИИИСовцев.

Несмотря на колоссальную загруженность на работе, Юлий Евгеньевич старался больше времени уделять семье и друзьям. Начиная со студенческих лет, он всегда был душой компании, любил петь, много читал, сочинял экспромтом стихи. Любил и умел готовить, о его хлебосольстве ходили легенды.

Доктор технических наук, профессор, лауреат Государственной премии и премии Совмина СССР Ю. Е. Седаков награжден за заслуги перед Отечеством орденом Ленина, тремя орденами Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почета». Лично и в соавторстве было выпущено более 60 научных работ, получено 4 авторских свидетельства на изобретения.

### Чтобы оставить след...

Лев Николаевич Нахгальцев родился 10 апреля 1927 г. в г. Нижнем Новгороде. Отец мальчика умер очень рано, семья оказалась в трудном материальном положении, поэтому завершить обучение в Горьковском дизелестроительном



Л. Н. Нахгальцев

техникуме ему так и не удалось. После 7 класса он поступил на работу учеником токаря на Горьковский авиационный завод. На его юность пришлось годы военного лихолетья. В августе 1944 г. он был призван в ряды Советской армии, в мае 1945 г. окончил 2-ю Московскую авиашколу спецслужб. После демобилизации в 1946 г. в числе

первых откомандирован на работу в г. Саров в качестве токаря на только что организованный для создания атомной бомбы «объект тов. Александра». Целеустремленный молодой человек мечтал получить образование и приложил к этому все усилия. В 1953 г. он без отрыва от производства с отличием окончил Московский политехникум по специальности «Техник-физик-экспериментатор», затем в 1959 г. – МИФИ по специальности «Приборы точной механики». За 20 лет работы в РФЯЦ-ВНИИЭФ Л. Н. Нахгальцев прошел трудовой путь от простого рабочего до заместителя главного инженера – начальника опытного производства завода № 1.

В 1966 г. Лев Николаевич был назначен первым заместителем директора – главным инженером вновь созданного на базе СКБ-326 завода им. М. В. Фрунзе (г. Горький) филиала КБ-11 (впоследствии РФЯЦ-ВНИИЭФ) – Горьковского конструкторско-технологического бюро измерительных приборов (ГКТБ ИП). Вот как он сам вспоминает об этом назначении, инициатором которого был Б. Г. Музруков (руководитель ВНИИЭФ с 1955 по 1974 г.): «...После одной из оперативок Музруков попросил меня задержаться. В машине по дороге домой он задал мне несколько вопросов, и даже, к моему удивлению, о моих семейных делах. Прощаясь, Борис Глебович попросил меня зайти к нему на следующий день с утра. В 8:00 я зашел в его кабинет. Борис Глебович предложил мне занять пост главного инженера – первого заместителя директора вновь создаваемого филиала КБ-11 в городе Горьком. Директором нового филиала назначался Ю. Е. Седаков, уже знакомый мне по совместной работе на заводе, а главным конструктором – Н. З. Трemasов, с которым я познакомился, когда работал начальником цеха, где создавались приборы по тематике КБ. После недолгих размышлений я принял это пред-

ложение. ...Способствовали этому переходу мои попытки начать микроэлектронику – здесь у подобных разработок были хорошие перспективы, поскольку в это время в Горьком был мощный задел – коллектив СКБ-326».

На новом предприятии поле деятельности Льва Николаевича Нахгальцева значительно расширилось, что требовало постоянного напряжения, ежедневной полной самоотдачи. При его активном и непосредственном участии в течение 10 лет были заложены основы и построена первая очередь современного института радиоэлектронного профиля. История НИИИС доказала, что работы по созданию производственно-технологической базы проведены безукоризненно. Верно выбрано технологическое оборудование вновь создаваемого опытного производства, сбалансированы производственные мощности цехов и участков, безошибочно определены новые технологические направления. И это при том, что в то время в штате предприятия не было должностей заместителя директора по производству, начальника производства. Вся ответственность за эту сферу лежала на плечах главного инженера. Льву Николаевичу удалось организовать слаженную работу большого коллектива, когда практически одновременно с созданием необходимой инфраструктуры велись разработка и изготовление образцов новой техники.

Л. Н. Нахгальцев внес неоценимый вклад в создание и развитие НИИИС. Основными результатами его деятельности в институте явились создание современной технологической базы, обеспечившей разработку, изготовление и испытания надежной многофункциональной компактной радиоэлектронной аппаратуры, а также формирование сплоченного творческого коллектива разработчиков технологий приборостроения.

Лев Николаевич вошел в историю НИИИС не только как талантливый организатор, но и как ученый-практик. В круг его научных интересов входили самые разнообразные проблемы – от исследований свойств материалов до базовых технологических основ гибридной тонкопленочной микроэлектроники, лежащих в основе создания блоков ВЧ, НЧ, цифровой обработки информации, памяти, акустоэлектроники, магнитометрии. На основе этого опыта в институте начала развиваться быстрыми темпами твердотельная микроэлектроника. Под его руководством были заложены научные основы технологии и созданы действующие блоки радиационно-стойкой энергонезависимой памяти на цилиндрических

магнитных доменах. На базе данных работ Лев Николаевич в 1977 г. успешно защитил кандидатскую диссертацию, и его труды вошли в активно развивающееся в мире направление – магнитоэлектронику.

Высокий профессионализм и организаторский опыт Льва Николаевича Нахгальцева не остался незамеченным руководством Минсредмаша. В 1977 г. он был назначен директором Рижского НИИ радиоизотопного приборостроения, где увлеченно занимался разработкой нового перспективного направления, связанного с созданием полупроводниковых детекторов (ППД) и блоков детектирования. Под его руководством коллектив института обеспечил мировой уровень разрабатываемых изделий, в том числе комплекс приборов, созданный для сплошного контроля теплоизолирующих материалов и плиток для корпусов многоразовых аэрокосмических комплексов типа «Буран». В рижский период времени Лев Николаевич активно занимался научной и общественной работой: являлся председателем отраслевого координационного научно-технического совета по ППД при НТС Минсредмаша, руководил Всесоюзной школой-семинаром по ППД, работал в правлении Всесоюзного ядерного общества, как член комитета МАГАТЭ, стал инициатором проведения международных конференций по ППД...

С декабря 1991 г., по возвращении из Риги, Лев Николаевич вновь работал в НИИИС в должности ведущего научного сотрудника в группе



В. С. Сутугин, А. А. Бриш, Ю. А. Трутнев, Л. Н. Нахгальцев

технико-экономических исследований. При его личном участии проведен глубокий анализ научных направлений деятельности института, разработаны долгосрочные научно-технические программы. Помимо основной работы много сил и времени он отдал документальному оформлению истории института.

За время работы в атомной отрасли Л. Н. Нахгальцевым лично и в соавторстве было выпущено 50 научных работ, получено 9 авторских свидетельств на изобретения. За заслуги перед Отечеством он награжден орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, Дружбы Народов, медалями, среди которых – «За победу над Германией».

Восхищает многогранность натуры Льва Николаевича. Несмотря на высочайшую занятость, он не замыкался только на производственных проблемах. В молодости увлекался футболом, причем не на любительском, «дворовом» уровне – играл профессионально в цеховых и заводских командах города Сарова. Затем – большим теннисом, автомобильными путешествиями. В редкие минуты отдыха с удовольствием занимался резьбой по дереву, выжиганием, кулинарией... Прекрасно пел бардовские песни, сопровождая себя на семиструнной гитаре. Увлекался поэзией, причем не только как читатель. Стихи начал писать с юности, но впервые опубликовал их в поэтических сборниках сотрудников НИИИС. Вот небольшой фрагмент его стихотворения, в котором сконцентрировано жизненное кредо:

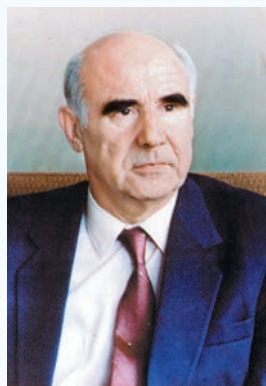
*...Нам миг отпущен в круге бытия.  
Промчимся сквозь него блестящим метеором,  
Чтобы оставить след не у прибойного песка,  
А на бетоне, не поддавшемся минерам.*

Именно такой след он и оставил в истории НИИИС.

### Дотянуться до своей звезды...

Николай Захарович Тремасов родился 10 января 1927 г. в с. Репное Балашовского района Саратовской области в крестьянской семье. В 1950 г. окончил радиотехнический факультет Московского авиационного института.

Профессиональную карьеру молодой специалист начал в коллективе разработчиков первой советской водородной бомбы РДС-6с в отделе В. Г. Алексева, курирующего разработку ядерных боеприпасов воздушного подрыва. В ядерном центре он прошел путь от рядового инженера до заместителя главного конструктора ВНИИЭФ по автоматике.



Н. З. Тремасов

Единственным прибором, обеспечивающим необходимую высоту подрыва изделия, является радиолокационный высотомер (радиодатчик), требование к которому сформулировал Ю. Б. Харитон в техническом задании для первой советской атомной бомбы. Создание такого высотомера-взрывателя было поручено главному конструктору А. П. Ски-

барко в СКБ НИИ-11 (г. Горький). Специальным постановлением Центрального комитета КПСС и Совета министров СССР к разработкам были привлечены также несколько московских организаций из различных министерств: НИИ-885, НИИ-17 и НИИ-504, что характеризует значительную важность создания радиодатчиков для ядерного оружия.

Николай Захарович как куратор этих разработок выполнял серьезную научно-техническую и организационную работу, которая завершилась в 1955 г. созданием в НИИ-11 радиодатчика РД-2 для первой водородной бомбы РДС-6с. Николай Захарович отвечал за сроки разработки, полноту испытаний прибора и качество документации, передаваемой в серийное производство.

В 1964 г. Николай Захарович Тремасов успешно защитил кандидатскую диссертацию, в представлении на которую значилось, что автор, начиная с 1957 г., принимал непосредственное участие в разработке практически всех радиодатчиков, находящихся на вооружении.

В апреле 1966 г. Николай Захарович назначается главным конструктором вновь образованного на базе СКБ-326 горьковского филиала своей «альма-матер» КБ-11. Богатый практический опыт, приобретенный под руководством Ю. Б. Харитона, знание комплексных проблем по разработке и изготовлению ядерных боеприпасов и их компонентов позволили Николаю Захаровичу успешно проводить разработки сложнейших бортовых радиотехнических средств, применяемых в изделиях российских ядерных центров.

Большим достижением коллектива НИИИС явилось создание нескольких поколений радиотелеметрической системы для контроля специзделий. Под непосредственным руководством Н. З. Тремасова были разработаны уникальные бортовые системы контроля и приемно-реги-



стрирующие комплексы самолетного, наземного и морского базирования, позволившие проводить отработку изделий МСМ без натуральных испытаний. Фактически была создана единая система обеспечения летных испытаний, что позволило уверенно производить отработку образцов оружия на всех этапах его создания. Сегодня в НИИИС действует Центр информационного обеспечения летных испытаний, который решает задачи, связанные с летной отработкой всех типов специзделий на всех полигонах МО РФ.

Под руководством Николая Захаровича в свое время были разработаны и другие интересные системы, существенно поднявшие уровень нашей науки и техники. В 1980-е гг. совместно с РНЦ Курчатовский институт был создан комплекс аппаратуры «Герань» и «Советник» для инспекционного контроля наличия делящихся материалов на морских судах. СССР получил национальные средства дистанционного контроля ЯБП морского базирования, надежность которых была подтверждена в ходе советско-американского эксперимента по демонстрации этой системы контроля («Ялта-89»).

В сложное время перестройки, когда доля гособоронзаказа на предприятии отрасли значительно уменьшилась, Николай Захарович Трemasов поддержал инициативу директора института Ю. Е. Седакова по развертыванию работ в интересах топливно-энергетического комплекса страны. На основе 30-летнего опыта создания радиоэлектронной аппаратуры НИИИС в короткие сроки обеспечил разработку, серийное производство, монтаж и сервисное обслуживание систем линейной телемеханики и систем управления компрессорными станциями магистральных газопроводов. Были созданы и внедрены уникальные радиолокационные приборы мониторинга подземных хранилищ нефти и газа, геофизической разведки полезных ископаемых и ряд других. Николай Захарович выступал также активным сторонником использования накопленного научно-технического потенциала института в интересах обычных вооружений.

Доктор наук, профессор Н. З. Трemasов был признанным авторитетом в области радиотехники и радиолокации, с гордостью носил почетное звание «Заслуженный конструктор РФ». В 1967 г. был удостоен звания лауреата Государственной премии. За свою многолетнюю плодотворную деятельность был отмечен высокими правительственными наградами: двумя орденами Ленина, орденом «Знак Почета», двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом

Октябрьской Революции, награжден многочисленными медалями и отраслевыми почетными знаками.

В личности Николая Захаровича удивительным образом уживались физик и лирик. Он написал несколько автобиографических работ, в том числе замечательную книгу воспоминаний «Назначение отменяется. Позвоните по телефону», в которой рассказывает об истории создания ракетно-ядерного щита нашей Родины, встречах и совместной работе с легендарными создателями ядерного оружия.

Осмысливая свой жизненный путь, он не раз задавал себе вопрос: «Если бы жизнь началась заново, какую дорогу избрал бы сейчас?». И каждый раз отвечал, что снова бы выбрал путь инженера, интересный и тернистый, притягательный желанием создавать что-то новое, совершенствовать созданное и снова создавать.

Николай Захарович считал, что у каждого человека есть своя звезда, но не каждому дано дотянуться до нее. Он, несомненно, дотянулся...

\* \* \*

Имена и славные свершения первых руководителей института Ю. Е. Седакова, Н. З. Трemasова и Л. Н. Нахгальцева живы в сердцах ветеранов и молодого поколения атомщиков НИИИС. Мы свято чтим их память и учимся беззаветному служению нашей великой Родины. Гордимся успехами коллектива НИИИС в создании и совершенствовании отечественного ядерного щита, развитии ядерной энергетики и микроэлектроники, внедрении информационных технологий.

«Я очень хочу, чтобы мой корабль под названием "НИИИС" был непотопляемым», – сказал в одном из своих последних интервью Юлий Евгеньевич Седаков. И он сделал для этого все, заложив такие основы, которые позволяют институту успешно развиваться и находиться на передовых позициях науки и техники. Спустя десятилетия его дело живет, и огромный «корабль» на полных парусах уверенно движется вперед, с честьюнося имя своего первого капитана.

*Материалы подготовлены  
пресс-службой НИИИС, Н. Новгород*