

НОВЫЕ ЗАДАЧИ, НОВЫЕ РУБЕЖИ

ДИРЕКТОРА РФЯЦ-ВНИИЭФ В. Е. КОСТЮКОВА

В. П. СОЛОВЬЕВ

24 декабря 2007 г. генеральный директор Госкорпорации «Росатом» Сергей Владиленович Кириенко представил руководству РФЯЦ-ВНИИЭФ нового директора института — Костюкова Валентина Ефимовича.

Об этом назначении в институте стало известно примерно за две недели до этого, в середине декабря 2007 г. Отношение к назначению было разное. Одни считали неправильным назначение человека «со стороны», не из среды специалистов ядерного центра, другие видели в этом свежую струю и необходимость реструктуризации института, которая более эффективно как раз и осуществляется «варягом». При этом, «варяга» — В.Е.Костюкова — многие из руководителей и специалистов центра хорошо знали по совместным работам по основной нашей тематике и, в первую очередь, по разработкам приборов и систем управления ядерных боеприпасов, а также их отработке в летных испытаниях. Так что в этом отношении новый директор был не так уж и «со стороны». Кроме того, было известно, что Валентин Ефимович успешно руководил НИИИСом. В очень непростые перестроечные годы сумел создать предприятие, которое стало одним из лучших в отрасли по работам в интересах гражданской промышленности. Доля работ для Газпрома в НИИИС в те годы достигала 40 % в общем бюджете предприятия. ВНИИЭФ очень трудно переживал перестроечные годы, попытки заняться конверсией к серьезным результатам не привели. Конечно, существовала и своя специфика у каждого из этих институтов. ВНИИЭФ — многоплановый институт с большой долей научно-технических работ разного на-

правления, охватывающих практически все разделы физики высоких энергий. НИИИС, в значительной степени, — институт прикладного характера, основная специализация которого — разработка электронных приборов и диагностических систем, да и по численности сотрудников почти в 6 раз меньше.

Я встретился с Валентином Ефимовичем через два дня после известия о его назначении (где-то 15 декабря) в приемной И.М.Каменских. Они с Н.А.Барановым (бывший начальник вооружений Министерства обороны, генерал-полковник) что-то обсуждали в ожидании приема. Я подошел к нему, поздравил с назначением. Видно было, как он напряжен, осунулся и даже похудел. Чувствовалось, что принятие решения о согласии быть директором РФЯЦ-ВНИИЭФ далось ему непросто.

При представлении нового директора РФЯЦ-ВНИИЭФ руководитель корпорации С.В.Кириенко поставил перед ним, в качестве основных, задачи по развитию и реформированию как института, так и ЯОК (ядерно-оружейного комплек-



са), основу которого составляет РФЯЦ-ВНИИЭФ. Главной задачей 2008 г. Сергей Владиленич определил разработку программы развития и реформирования ядерно-оружейного комплекса России на период до 2020 г. При этом сроки на разработку основ программы отводились очень сжатые. Необходимо было представить программе Правительству и Президенту Российской Федерации до мая 2008 г.

И буквально с первых дней работы Валентин Ефимович энергично взялся за разработку этой программы. В институте к этому времени специалистами создавалось много различных программ, но работа по формированию программы реформирования и развития ЯОК — «Облик ЯОК-2020» была организована особым образом. Уже на первом совещании с научным руководителем, руководителями КБ, институтов, были поставлены четкие задачи, кто за какие разделы отвечает, определена рабочая группа и началась интенсивная работа по созданию программы. При этом работа была построена следующим образом: подготовка материалов в течение нескольких дней в институте, затем выезд в департамент, обсуждение у И. М. Каменских, у Руководителя Департамента разработки ядерных боеприпасов и военных энергетических установок В. В. Дроздова, корректировка со специалистами Департамента основных документов. Документов готовилось несколько: пояснительная записка с анализом фактического состояния ЯОК, сравнение его с зарубежными аналогами и основными предложениями по развитию экспериментальной базы, программный документ «Облик ЯОК-2020» и этапы его реализации. К ра-

ботам над этими документами были привлечены и многие сотрудники нашего Департамента — В. С. Савчик, О. Н. Шубин, С. Е. Власов, В. А. Харитонов, а также и Департамента промышленности — М. И. Похлебаев, В. П. Чеплаков вместе с их руководителем А. Н. Антоновым. Большую помощь и непосредственное участие в формировании основных документов оказал Л. Д. Рябев. При этом на начальном этапе работы очень часто со стороны сотрудников Департамента, да и от В. В. Дроздова можно было услышать: «Что вы к нам пристаёте с этими документами? Перед нами никто такой задачи не ставил. И почему ваш директор нас «строит»?». А Валентин Ефимович, тем не менее, умел убедить всех в необходимости разработки этих программных документов и увлечь всех сотрудников напряженной работой. Нередко работа над документами в Департаменте заканчивалась в 10–11 часов вечера для того, чтобы утром показать руководству очередной вариант. И, как правило, после посещения руководителей — И. М. Каменских, С. В. Кириенко — поступали новые указания и требования по доработке или дополнительному обоснованию положений «Облика ЯОК-2020». Это все транслировалось в институт, где специалисты КБ, институтов и ППО готовили очередной вариант, затем — десант в Москву и работа в Департаменте. И так ежедневно в течение трех месяцев — февраль, март, апрель. В. Е. Костюков не просто был участником этих работ, а фактически их руководителем и идейным вдохновителем. Многие положения «Облика ЯОК-2020» рождались в жестких спорах как внутри ВНИИЭФ, так и в Москве. Приходилось наблюдать сцены

в кабинете В. В. Дроздова, когда два Департамента В. В. Дроздова и А. Н. Антонова шли «стенка на стенку» и сотрясали кабинет громкими криками, обвиняя друг друга в развале отрасли и прочих неправильных действиях. Валентин Ефимович и в этих ситуациях находил выход, умел успокоить не в меру распалившихся оппонентов и восстановить деловую и рабочую обстановку.

В процессе подготовки программных документов были проведены многочисленные обсуждения с генеральным директором Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко, на сове-



тах директоров Госкорпорации, на заседаниях НТС-2.

К маю 2008 г. основные документы были готовы, затем началась напряженная работа по их согласованию в Правительстве, Министерстве обороны и у Президента. Осенью 2008 г. Госкорпорация «Росатом» имела согласованный пакет документов, который определял основные задачи и стратегию развития ядерно-оружейного комплекса России на период до 2020 г. Следует подчеркнуть огромную роль и громадный объем работы, проделанный В.Е.Костюковым в работе над этими документами. Думается, что без его таланта и организаторских способностей подготовить документы такого масштаба и в такой короткий срок было бы невозможно! А ведь в этот период Валентину Ефимовичу еще и приходилось осваивать огромное институтское хозяйство, вникать в новую для него структуру и вживаться в повседневное управление научно-технической деятельностью ВНИИЭФ, заниматься реформированием финансово-экономического блока института.

Практическая реализация программных этапов и положений «Облика ЯОК-2020» является еще более трудной и ответственной задачей, которую предстоит реализовать, в том числе и директору РФЯЦ-ВНИИЭФ В.Е.Костюкову.

Известно, что неординарные, талантливые личности раскрываются через масштабные, значимые задачи. В.Е.Костюков как раз принадлежит к кругу таких людей, которые умеют ставить крупные научно-технические проблемы и, самое главное, умеют добиваться их реализации. Примером тому является его работа по развитию суперкомпьютерных технологий в интересах наукоемких отраслей промышленности России.

Еще не были завершены работы по формированию основных документов «Облика ЯОК-2020», а он принимает решение о том, что РФЯЦ-ВНИИЭФ должен возглавить эту деятельность и приступает к реализации планов по развитию суперком-



пьютерных технологий. Заметную помощь и информационную поддержку в этом вопросе ему оказывает его давний друг академик В.Б.Бетелин. Надо сказать, что решение заниматься проблемой суперкомпьютерных технологий пришло не вдруг и вынашивалось им несколько лет. Мне посчастливилось наблюдать, как вызревала эта проблема в голове Валентина Ефимовича. Первый раз мы говорили с ним об этом на встрече в январе 2007 г., когда к нам в РФЯЦ-ВНИИЭФ по приглашению Р.И.Илькаева приехал С.В.Кириенко послушать о работах института в интересах атомной энергетики. Валентин Ефимович представил доклад, который я делал перед С.В.Кириенко, свои мате-

риалы по работам для автоматизированной системы управления технологическими процессами. Во время этой встречи мы уже обсуждали с ним необходимость развития суперкомпьютерных технологий применительно к моделированию работы блоков АЭС и использования этих технологий для проектирования новых энергетических установок. Упомянулся и пример реализации таких технологий на примере создания новой модели самолета авиакомпанией Боинг.

Очередная встреча с ним произошла 19–21 февраля 2007 г. в Колонтаево на семинаре ЯОК для ЯЭК (ядерно-энергетического комплекса), который вел П. Г. Щедровицкий — заместитель генерального директора Госкорпорации «Росатом». Участники семинара были разбиты на группы, днем шли работы по группам, а вечером на общем собрании заслушивались результаты работы. Мы с Валентином Ефимовичем работали в разных группах, и вот там он предложил мне на одном из вечерних заседаний сделать сообщение о наших совместных с НИИИС и ОКБМ предложениях об использовании высокопроизводительных ЭВМ для проектирования и обоснования проектов малой энергетики — плавучих АЭС. При этом мы четко понимали, какие модели и программные комплексы (отечественной разработки!) должны быть включены в обоснование проекта, какой у нас существует задел в вопросах проектирования высокопроизводительных ЭВМ, разработки программного обеспечения и какая необходима кооперация из проектных и конструкторских организаций для организации этой разработки. Идею выйти на обсуждение с этим предложением поддержали сотрудники РНЦ КИ (Ф. В. Лисица), ОКБМ (В. А. Панов) и РФЯЦ-ВНИИТФ (Е. Н. Аврорин). Однако при обсуждении на вечернем заседании В. Г. Асмолов сказал, что это проект весьма далекого будущего и должной поддержки предложение у него не получило.

Следующее серьезное обсуждение было проведено в РФЯЦ-ВНИИЭФ, когда Валентин Ефимович был уже назначен директором. Вместе с новым руководством ОКБМ Д. Л. Зверевым и В. В. Петруниным снова были сформированы предложения по использованию суперкомпьютеров для проектов разработки ОКБМ.

К маю 2008 г. мы сформулировали программу работ с ОКБМ, причем каждый из партнеров взял обязательства — вести эти разработки на начальном этапе за собственные средства. Уже первые результаты отработки элементов технологии представлялись в мае 2008 г. на выставке

в павильонах Нижегородской ярмарки. Во время посещения стенда РФЯЦ-ВНИИЭФ генеральным директором Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко и губернатором Нижегородской области В. П. Шанцевым Валентин Ефимович сказал, что к концу года в институте будет создан кластер производительностью 20 терафлопс для решения задач в интересах проектов ОКБМ, организованы защищенные каналы связи и адаптированы программы разработки ОКБМ для проведения расчетов на многопроцессорной ЭВМ. И эта задача к концу года была успешно решена! Чему предшествовала напряженная работа специалистов ИТМФ с большим вкладом наших математиков, под руководством первого заместителя директора ИТМФ Р. М. Шагалиева и при непосредственном руководстве Валентина Ефимовича.

Таким образом, к весне 2008 г. были наработаны заметные результаты, которые показывали реальность развертывания масштабных работ по суперкомпьютерным технологиям.

Весной по инициативе В. Е. Костюкова и при активной поддержке В. Б. Бетелина было подготовлено письменное обращение в адрес В. В. Путина о серьезном отставании России от США в области использования суперкомпьютерных технологий и необходимости развития этого направления в интересах ведущих отраслей промышленности для обеспечения безопасности (как информационной, так и оборонной) страны. Написанию письма предшествовала встреча С. В. Кириенко с Е. П. Велиховым, В. Б. Бетелиным и В. Е. Костюковым.

Под обращением поставили свои подписи президент Российской Академии наук Ю. С. Осипов, руководители ряда министерств (С. К. Шойгу, В. Б. Христенко, А. А. Фурсенко, С. И. Шматко), крупных промышленных предприятий (М. А. Погосян, В. А. Здорнов), руководитель «АФК-Система» В. П. Евтушенков, академики Е. П. Велихов, В. А. Садовничий, а так же генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко.

Когда Сергей Владиленинович подписывал это письмо, он сказал Валентину Ефимовичу, в шутку, что если удастся собрать все подписи, то ему можно давать орден. И подписи были собраны в достаточно короткий срок (хотя процессу сбора подписей можно посвятить отдельную статью). Все понимали важность проблемы и необходимость ее оперативного решения.

Обращение к В. В. Путину нашло понимание и поддержку, им были даны конкретные поручения Правительству о проработке предложе-

ний. Параллельно шла работа и по подготовке соответствующих решений через Совет Безопасности. Большой объем работ по формированию документов, подготовке предложений был выполнен нашими математиками во главе с первым заместителем директора ИТМФ Р. М. Шагалиевым.

В течение лета-осени 2008 г. были сформулированы основы политики в области развития суперкомпьютерных технологий. Валентин Ефимович развернул большую работу и с общественными организациями, и законодательными органами. Была проведена целая серия выступлений на научном комитете Государственной думы, научно-техническом совете Военно-промышленной комиссии, на слушаниях Общественной палаты Нижегородской области. В подготовке и утверждении этих выступлений непосредственное участие принимал В. Е. Костюков. Часть докладов и сообщений поручалась Р. М. Шагалиеву и мне. Постоянным участником многих совещаний и конференций и активным пропагандистом необходимости развития суперкомпьютерных технологий в России был академик В. Б. Бетелин, а также руководитель Общественной палаты России академик Е. П. Велихов.

Большим событием для всех нас и, в первую очередь, для Валентина Ефимовича стало известие о создании при Президенте России Д. А. Медведеве Совета по информационным технологиям. В рамках этого Совета была создана рабочая группа под председательством генерального директора Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко по созданию суперкомпьютеров и их внедрению в промышленность. В состав этой рабочей группы от РФЯЦ-ВНИИЭФ вошли В. Е. Костюков и я. Уже на первом заседании группы обсуждались предложения и наработки по стратегии развития суперкомпьютерных технологий, которые фактически были сформулированы за год предшествующей работы специалистами РФЯЦ-ВНИИЭФ под руководством В. Е. Костюкова и при участии сотрудников Госкорпорации «Росатом». Следующим важным этапом продвижения на пути внедрения новой технологии явилось решение о создании Комиссии по модернизации и развитию экономики России при Президенте России Д. А. Медведеве и выделение на



первом заседании Комиссии информационных технологий, включая создание суперкомпьютеров и программных средств, в число приоритетных направлений развития. Проведение второго заседания Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России по вопросам развития суперкомпьютерных технологий и рассмотрению проектов по их реализации 22 июля 2009 г. в Сарове явилось фактическим признанием лидирующей роли РФЯЦ-ВНИИЭФ в России в этом вопросе. В числе приоритетных проектов — внедрение технологий супервычислений в атомную энергетику, авиацию, автомобилестроение и космические технологии. Принятие Комиссией под председательством Президента России Д. А. Медведева этих проектов явилось итогом напряженной деятельности В. Е. Костюкова в период последних полутора лет.

Удивительное сочетание в этом человеке жизненной силы, трудолюбия и профессионализма помогли преодолеть многие проблемы и трудности, которые возникали в процессе продвижения проекта к цели. Впереди предстоит не менее напряженная и упорная деятельность по воплощению этого проекта в жизнь. Уверен, эти задачи по плечу В. Е. Костюкову, человеку с широким диапазоном интересов и идей, и главное, умеющему добиваться поставленных целей!

СОЛОВЬЕВ Вячеслав Петрович –
первый заместитель директора РФЯЦ-ВНИИЭФ,
и. о. директора ИТМФ, доктор физ.-мат. наук,
лауреат Государственной премии